

中華民國 111 年 度
(111年1月1日至111年12月31日)

中 央 政 府 總 決 算

交通部主管

桃園國際機場股份有限公司
附屬單位決算

(營業部分)

。 依 審 計 部 審 定 數 編 製 。

桃園國際機場股份有限公司編

桃園國際機場股份有限公司111年度附屬單位決算(營業部分)

目 次

甲、財務摘要-----	1
乙、業務計畫及決算概要	
壹、業務範圍及經營政策執行情形	
一、業務範圍概述-----	3
二、關於執行政府政策者-----	3
三、關於經營管理者-----	6
貳、業務計畫概述	
一、產銷營運計畫-----	16
二、固定資產建設、改良、擴充執行情形-----	28
三、長期債務之舉借及償還計畫-----	33
四、資金之轉投資及其盈虧-----	33
五、其他重要計畫-----	34
參、營業損益之經過	
一、營業收支及盈虧情形-----	34
二、最近5年度簡明損益表-----	35
肆、盈虧撥補之擬議	36
一、盈虧撥補之情形-----	36
二、最近5年度盈餘分配情形表-----	36
伍、現金流量之情形-----	37
陸、資產負債狀況	
一、資產負債之結構-----	38
二、最近5年度簡明資產負債表-----	39
柒、財務地位、經營績效及成長分析	
一、財務比率-----	40
二、經營比率-----	41
三、成長比率-----	41

四、最近5年度投資報酬分析表-----	42
捌、其他-----	45
一、補辦預算事項-----	45
二、預算所列未來承諾授權之執行情形-----	45
三、本年度經營績效獎金決算提列情形-----	45
四、因擔保、保證或契約可能造成未來會計年度內之支出事項-----	46
五、自償性公共建設計畫營運與債務負擔狀況及原訂自償率達成情形之說明-----	46
丙、決算主要表	
一、損益表-----	47
二、盈虧撥補表-----	48
三、現金流量表-----	49
四、資產負債表-----	50
五、財務報表附註-----	52
丁、決算明細表	
壹、損益明細表	
一、勞務收入明細表-----	56
二、其他營業收入明細表-----	58
三、營業外收入明細表-----	59
四、勞務成本明細表-----	60
五、其他營業成本明細表-----	64
六、業務費用明細表-----	68
七、管理費用明細表-----	72
八、營業外費用明細表-----	76
貳、資金運用明細表	
一、固定資產建設改良擴充明細表-----	78
二、固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表-----	80
三、資產折舊明細表-----	84
四、資產報廢明細表-----	86

五、長期債務舉借與償還明細表-----	88
六、資本增減與股額明細表-----	90

戊、決算參考表

一、員工人數彙計表-----	93
二、用人費用彙計表-----	94
三、繳納各項稅捐與規費明細表-----	98
四、增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表-----	100
五、主要營運量值比較表-----	102
六、5年來主要營運項目量值比較表-----	104
七、會費、捐助與分攤費用彙計表-----	105
八、各項費用彙計表-----	106
九、管制性項目及統計所需項目比較表-----	108

桃園國際機場股份有限公司

甲、財務摘要

單位:新臺幣億元

項目	本年度	上年度	比較增減數	%
經營成績：				
營業總收入	111.37	104.84	6.53	6.23
營業總支出(含所得稅)	134.48	136.46	-1.98	-1.45
淨利(淨損)	-23.11	-31.62	8.51	-26.91
盈虧撥補：				
分配民航事業作業基金	-	-	-	-
提撥地方政府	-	-	-	-
留存事業機關者	0.63	0.02	0.61	3,050.00
事業機關負擔虧損	73.72	50.62	23.10	45.63
現金流量(1)：				
增加不動產、廠房及設備	97.92	55.58	42.34	76.18
增加長期債務	120.00	-	120.00	-
現金及約當現金淨增	-	-	-	-
現金及約當現金淨減	5.06	7.08	-2.02	-28.53
財務狀況：				
營運資金餘額(2)	-27.55	-44.08	16.53	-37.50
不動產、廠房及設備餘額	512.21	422.76	89.45	21.16
長期負債餘額	120.00	-	120.00	-
權益	356.80	370.29	-13.49	-3.64

附註：(1) 現金流量係採現金及約當現金基礎，包括現金、自存款日起3個月內到期之存放銀行同業、可自由動用並自存款日起3個月內到期之存放央行及自投資日起3個月內到期或清償之債權證券。

(2) 營運資金餘額=流動資產-流動負債。

(3) 以下各表百分比及細項數字之和與本表總數或有差異，係四捨五入關係。

本 頁 空 白

乙、業務計畫及決算概要

壹、業務範圍及經營政策執行情形

一、業務範圍概述

本公司係依據「國際機場園區發展條例」暨「國營國際機場園區股份有限公司設置條例」設立，主要任務為開發、營運及管理國際機場園區(含機場專用區及其區內或毗鄰之自由貿易港區)。依「國際機場園區發展條例」第 12 條第 1 項規定，本公司業務範圍包括：

- (一) 機場專用區之規劃、建設及營運管理。
- (二) 機場專用區航空運輸關聯服務之經營及提供。
- (三) 園區內自由港區之開發及營運。
- (四) 投資或轉投資經營國內外航空、運輸相關之事業。
- (五) 投資或轉投資經營自由港區事業。
- (六) 其他依法令規定航空站、航空站經營人應辦理之事項。
- (七) 其他經主管機關核准之事項。

二、關於執行政府政策者

本公司積極推動政府政策，藉由公司化體制之經營，持續提升桃園機場之營運效率；同時運用國家門戶之優越地位，帶動整體產業及經濟發展，並促進周邊區域繁榮，建設成為現代化多功能之航空都會城。

臺灣具亞太區域中心地理優勢，為配合政府推動新南向政策，本公司積極開發新航線及新航點，並推出航線發展激勵方案，吸引航空公司，推進航空客、貨運業務；另一方面為充分利用機場周邊土地，促進資源有效利用，積極向國內外相關企業、物流及航空產業進行說明，以促進未來機場園區之產業開發，帶動航空城整體經濟發展。

本公司配合政府政策防範非洲豬瘟入侵，108年起針對高風險區域入境旅客手提行李進行全檢，本公司協助各執行檢查單位之防疫工作，包含召開應變會議、積極宣導、行李轉盤調度、檢查場地提供、動線及標誌、標線規劃等，透過有效管理作為，落實防疫作業外，亦兼顧旅客通關品質。109年至111年因嚴重特殊傳染性肺炎(COVID-19)疫情影響，進出國境旅客人數下降，惟非洲豬瘟防檢疫宣導工作仍持續進行(手提行李全檢以X光機搭配人工查驗、入境長廊及行李轉盤區域播放非洲豬瘟中英文宣導廣播)，以維持邊境管制執法強度。

因應嚴重特殊傳染性肺炎(COVID-19)疫情，本公司持續加強航廈環境清潔消毒作業，以確保旅客及機場工作人員之健康安全。111年一般清潔消毒作業共執行148,177次；另配合主管機關政策，執行各項專案性清

潔消毒作業：包含(1)特定航班落地採檢專案。(2)入境旅客普篩作業。(3)機組員等候區清消作業。111年特殊清消作業共執行11,063次。

配合交通部政策，自109年3月4日起入境居家檢疫者不得搭乘大眾運輸，本公司安排防疫車隊接送入境旅客至居住地、防疫旅館或檢疫所進行居家檢疫。中央流行疫情指揮中心自111年6月15日起開放親友接送；另自111年10月13日零時起放寬入境人員免除居家檢疫，改須進行「7天自主防疫」，入境旅客交通方式，開放無症狀旅客得搭乘大眾運輸工具，機場計程車回歸常態經營，惟仍兼具防疫任務。經統計111年1月1日至10月12日搭乘防疫車隊共108萬5,622人次，搭乘率約78.2%；111年10月13日至12月31日搭乘排班計程車共16萬2,768人次。

110年8月30日起，配合「COVID-19加強監測方案之國際機場特定高風險工作人員監視計畫」，掌握重點監測對象人員之健康情形。自計畫執行至111年10月16日計畫終止，共執行快篩監測149,606人次、PCR監測112,621人次，確保即時攔阻疫情，保障機場工作人員與國人健康安全。

三、關於經營管理者

(一)航空業務：確保機場運作

- 1.為強化基礎建設，提升機場服務容量及營運效率，持續推動「第三航站區建設」及「第三跑道及基礎設施建設」等相關工程，並已於 111 年 12 月完成「空側設施全面強化工程」。
- 2.為強化緊急應變能力，111 年已辦理「風災暨水災緊急應變處理演練」、「輻射暨毒性化學物質緊急應變演練」、「基於國境安全考量要求航空器停飛或折返演習」、「空難災害防救演習」、「軍事勤務召集訓練」、「火警事件通報演練」、「震災等複合式演練（併停電、機械故障及火災災害）」等演練。
- 3.為貫徹政府政策，持續推動機場捷運 A1 台北車站及 A3 新北產業園區站預辦登機服務，提供旅客多元管道辦理報到及託運行李，以提升機場整體服務品質；A1 站及 A3 站各有 9 家航空公司參與預辦登機服務。
- 4.為提升及完善機場設施設備，積極推動改善工程：
 - (1)持續辦理計畫：「臺灣桃園國際機場第三航站區設計畫」、「臺灣桃園國際機場第三跑道及基礎設施設計畫」、「西側污水處理廠新建工程」、「南側共同管道新建工程-土建部份」、「西側自

來水儲水加壓站工程」、「新消防西站新建工程」、「新設桃機(東)161kV 變電站暨桃機(一)161kV 變電站設備汰換工程」、「第一、二航廈發電機汰換及相關變電設備改善工程」、「第一航廈配電設備汰換及照明系統改善工程」、「第一、二航廈及外場變電站電力電纜汰換工程」、「第二航廈消防水砲系統整建案」、「南側共同管道機電工程」、「第三航廈機電輔助設施工程」、「建置航機跑道自動異物偵測系統工程計畫」、「第一及二航廈電梯、電動坡道汰換更新工程」、「機場航廈暨園區冰水主機及相關設備汰換工程」、「第一、二航廈系統及網路資源整合」等計畫。

(2)111 年度完成計畫：「空側設施全面強化工程」、「桃園國際機場第二航廈報到櫃台行李設備汰換工程」、「第二航廈空調設備更新及零星改善工程」、「第二航廈 LED 工程、斷路器及變壓器汰換工程」、「變電站電力設備汰換、擴充與環路開關汰換工程」、「新建總務處庫房工程」、「桃園國際機場職場互助教保中心工程」、「桃園國際機場舊圓山空廚區域改建機坪工程」、「臺灣桃園國際機場航空地面燈光監控設備更新工程」、「東北角 525 機坪旁空地增建(過夜)停機位工程」等計畫。

(3)111 年度啟動計畫：「第一、二航廈高低壓供配電及相關設備汰換工程」、「第一航廈自助行李託運設備暨報到櫃台複滾帶新建工程」、「汰換第二航廈航班資訊電視牆及報到櫃台顯示設備工程」、「第二航廈主體及北登連通道暨行李輸送系統擴充工程」、「汰換第一航廈及登機廊廳中央監控系統週邊設備工程」、「汰換 3 號停車場火警監控系統設備工程」、「污水處理廠電力及儀控系統暨相關設備汰換整建工程」、「自動警報逆止閥及幫浦機組等設備採購」、「第一航廈監視系統汰換更新工程」、「桃園機場備援水源水池整修及水井汰換」、「空側土木維護中心新建工程」等計畫。

5.協助疫苗進口作業，為確認嚴重特殊傳染性肺炎(COVID-19)疫苗低溫、恆溫運送於機場端之作業程序，本公司於 109 年 12 月 31 日邀集衛生福利部、關務署、民航局、航警局、相關地勤及航空運輸業者召開會議，簡化輸入流程辦理，依相關程序進行實地演練，以利疫苗快速入境，自 110 年 3 月 3 日至 111 年 12 月 31 日止，已協助 90 批次新冠疫苗冷鏈運送任務，累計進口疫苗 6,743.3 萬劑；另 111 年 9 月亦執行 1 批次猴痘疫苗進口作業，以維護國人健康。

6.為因應臺灣桃園國際機場園區綱要計畫第二版目標年貨運量 402 萬公噸樂觀情境目標，辦理「桃園國際

機場未來貨運用地開發勞務委託案」，盤點新貨運園區與桃園航空自由港區既有倉儲容量與可開發土地空間，進而重新規劃、辦理航空貨物集散站之民間投資興建與營運。目前已完成新貨運園區物流作業流程優化、新貨運園區門哨管制、進出園區聯外交通動線、盤點用地開發限制、規劃新貨運園區配置等 5 項規劃。而為確保規劃符合實際需求，同時亦辦理 1 場交流會、2 場營運協調平台會議，邀集產官學各界專家學者進行交流，將未來貨運園區發展列出四大構面九項議題，積極簡化及優化物流作業流程。

- 7.辦理桃園機場之航線發展及相關獎勵措施，吸引並鼓勵航空公司開闢新航點，強化桃園機場航網以及市場競爭力。111 年長榮航空新闢米蘭航點並開始營運該航線，本公司受理長榮航空申請該航線激勵方案，並給予降落費優惠。
- 8.本公司於 111 年 4 月 21 日完成北場 12 條滑行道更名作業，係依國際民航組織第十四號附約（ICAO Annex14）滑行道命名的原則，改為更簡潔的單字母系統，俾利於場面引導與位置判斷，以提升航管作業效率，且為未來陸續投入營運的第三航廈空側設施，及推動第三跑道跑滑道系統規劃與命名預為準備。

9.遠雄自由貿易港區係民航局於民國 92 年以促進民間參與公共建設法將自由港區以民間興建營運後轉移模式(BOT)與遠雄航空自由貿易港區股份有限公司訂立特許期 50 年契約委託興建、營運及開發。

(1)桃園航空自由貿易港區招商部分，加值園區為境內關外之標準化廠房，可從事零組件之生產、製造、組裝、維修、封裝、測試等簡易加工、深層加值，為自由貿易港區發展之核心區域。截至 111 年底，進駐港區事業計 32 家，可出租面積 4 萬 4,522 餘坪，出租率 100%。桃園航空自由貿易港區 111 年進出口貿易總值 12,671.29 億元及貨量 3.23 萬噸，進出口貿易值占全國(六個海港、一個空港)自由港區進出口貿易總值 18,004.8 億元之 70.3%。

(2)機場公司依照 BOT 契約規定向遠雄公司收取權利金及土地租金，111 年度權利金及土地租金預算數分別為 1 億 500 萬元及 3,662 萬 1 千元，決算數分別為 1 億 710 萬 1 千元及 3,770 萬 9 千元。

(二) 非航空業務：振興機場非航空收入

因受嚴重特殊傳染性肺炎(COVID-19)疫情影響，桃園國際機場旅客運量驟降，嚴重影響旅客於航廈之

消費行為。為振興機場商業經濟，協助業者渡過難關，本公司規劃一系列新型態的機場商業活動，以活絡機場經濟，內容如下：

1. 營運空間調整：商業設施業者為持續照顧眾多勞工及振興機場經濟活動，調整商圈規劃及營業範圍，搭配國內旅遊熱潮，於第二航廈擴建區 3 樓及 5 樓設置多元化購物廣場，為艱困的商業活動創造新契機。
2. 振興-專案航班微旅行：配合安心旅遊政策，施行「桃園機場因應武漢肺炎辦理專案航班微旅行作業要點」，國人或持有居留證之外籍(含大陸及港澳)人士，登機前 14 天內無國外旅遊史並檢附出境健康自主聲明書及實名制購票者，可搭乘國籍航空公司專案航班。專案航班之起飛及降落機場，其中一點為桃園機場，另一點除桃園機場外亦可為交通部民用航空局所屬開放國際航班之臺灣本島機場，以振興機場商業服務設施、民用航空運輸業及空廚業等業者。
111 年 1 月 1 日至 111 年 10 月 4 日止辦理共 20 梯次(含 15 航班微旅行 2.0)，計 3,085 人參加。
3. 商業振興活動：為持續推廣航廈內商場及餐飲服務設施，本公司辦理各類振興消費回饋活動，如 111 年度商業振興活動及機場購物祭等，以多元

化消費滿額折價、美食市集搭配偶像歌手演出等振興推廣方式，活動期間吸引逾千名民眾參與，為機場帶來額外收益。期望透過不同活動形式，重現機場繁榮景象及使民眾再次感受機場親切的服務，並促進振興機場商業餐飲服務商機，提升收益。

(三)品牌定位與行銷：文化與創新精神

1. 設置主題候機室及主題廁所

- (1) 將臺灣的民俗、節慶、產業、地方采風、科技創新等元素融入設計，設置各式主題候機室，使國內外旅客於候機時，瞭解臺灣文化內涵，並帶給旅客耳目一新的候機體驗。
- (2) 第二航廈 D 區已完成 8 間主題廁所，以「臺灣山岳」為設計主題，於廁所入口處介紹臺灣百岳中的熱門山峰，並設置免治馬桶及熱泵系統，提供舒適及環保的公共空間。
- (3) 第二航廈 C 區持續整建主題廁所 4 間，另與臺灣藝術家合作設置完成稻穗、茶藝、南島文化，及季風氣候等主題廁所，創造藝術文化與友善體貼兼具之使用空間。

2. 提供場地展示在地風情及文化之美：

於桃園機場第二航廈一樓接機大廳設置六個櫥窗，提供非營利組織文化藝術單位進行作品或工藝展覽，111 年期間由海峽兩岸藝術家網路發展協會策劃展覽主題、六大名家聯展-福爾摩沙的微笑，使國內外旅客深入了解臺灣在地風情及文化之美。

3. 強化國際交流與合作，行銷桃園機場：

(1) 出席 111 年 5 月 18 日於新加坡舉辦的 ACI(Airports Council International, 以下簡稱 ACI) 亞太區第 1 次理事會，討論後疫情時代航空界復甦趨勢與機場淨零排放等議題。

(2) 國際機場交流：111 年 5 月 6 日與韓國機場公司 (Korea Airports Corporation, KAC) 新任總經理 Hyeong Jung Yoon (111 年 2 月上任) 視訊，交流機場防疫措施。

4. 成為國際組織會員，積極參與國際事務：

本公司為 ACI 亞太區成員，可定期收到國際機場發展動態，吸取新知，與世界接軌。此外，本公司亦為 ACI 亞太區營運安全、經濟、環境、航空保安及人力資源五大專業委員會委員，使桃園機場能深入各項管理領域，與各標竿機場交流。

(四)試辦 One ID 臉部辨識系統

生物辨識係藉由每個人獨有生物特徵，辨識使用者身分，在身分識別上具安全性及唯一性等特色，部分國外機場於通關流程已開始導入生物辨識功能。桃園國際機場為能提供更安全及有效的通關服務，於 110 年 12 月起於第二航廈進行以臉部特徵結合護照及登機證資料作為通關辨識依據之 One ID 臉部辨識系統試辦 8 個月。111 年 8 月中完成試辦作業，期間蒐集旅客使用狀況及回饋意見，檢視成果報告需再評估目前作業模式、實際效益及法規層面；後續考量納入出境報到櫃檯系統建置一併討論。

(五)推動企業永續發展，善盡社會責任

為強化本公司 ESG (環境、社會、治理)資訊揭露品質與透明度，接軌國際永續發展趨勢及響應政府政策。本公司於 109 年度首次發布 2019 年度企業社會責任報告書，同年度建置資訊揭露網頁專區；111 年度配合國內外發展趨勢進一步更名發布 2021 年度永續報告書，並參考國際準則規範進行編製，且取得第三方驗證。並獲得以下殊榮：

1. 110 年：亞洲永續報告獎(ASRA)-「亞洲最佳永續報告獎(公共部門金獎)」、「亞洲最佳職場報告獎銀獎」、「年度亞洲最佳報告獎特別獎」。與台灣企業永

續獎(TCSA)-「永續綜合績效類績優獎」、「永續報告金獎」。

2. 111年：台灣企業永續獎(TCSA)-「台灣百大永續典範企業獎」、「永續報告白金獎」以及「創新成長領袖獎」。

(六)實際行動營造友善職場

本公司為第一家同時設置「企業托嬰中心」與「職場互助教保服務中心」的國營企業。其中「愛兒寶托嬰中心」於107年8月23日開始營運，收托對象為0至2歲子女。另「愛兒寶職場教保中心」於111年8月24日成立並開始營運，收托對象為2至6歲幼兒，並配合教育部國教署政策，以本公司、與簽訂聯合提供教保服務契約機關員工之子女、孫子女為優先招收對象，倘有餘額，則依序對外招收需要協助幼兒，學費比照非營利幼兒園收費規定辦理，以減輕家長負擔。

本公司積極營造家庭友善職場環境，獲頒110年人力銀行「幸福企業金獎」，另愛兒寶托嬰中心更獲人事行政總處頒發111年公部門籌設職場托育設施評比「銀搖籃獎」獎項，備受肯定。

(七)疫情期間加速辦理機場空陸側整建工程

在疫情衝擊期間，將原受限於運量及航班影響之各項工程及維護案，利用此期間提早及加速辦理，盼在疫情趨

緩後提供旅客更為優質之營運服務。以下綜整本公司 111 年疫情期間加速辦理共計 2 項陸側整建工程與已提前完成天數。

1. 第一航廈自助行李託運設備暨報到櫃台複滾帶新建工程(完成 1 座櫃台汰換):提前 9 天(原定 112 年 1 月 8 日完成,已提前於 111 年 12 月 30 日完成)。
2. 第一及二航廈油壓電梯及電動坡道汰換工程(完成 2 台電梯汰換):提前 67 天(原定 111 年 12 月 31 日完成,已提前於 111 年 10 月 25 日完成)。

貳、業務計畫概述

一、產銷營運計畫

(一)機場客貨運服務

1. 辦理「臺灣桃園國際機場園區第三航站區」建設計畫:

本公司依據「園區綱要計畫」及「園區實施計畫」積極辦理「臺灣桃園國際機場園區第三航站區」建設計畫。該計畫於 104 年 1 月 26 日經國發會審議通過,104 年 3 月 6 日經行政院核定,後因調整期程及經費,第三航站區第 1 次修正建設計畫經行政院 108 年 1 月 9 日院臺交字第 1080160836 號函核定;續因主體航廈工程標 3 次流標,經重新檢討設計及預算後,第三航站區第 2 次修正建設計畫經行政院 109 年 5 月 22 日院臺交字第 1090173023 號函核定。

(1) 104 年度辦理進度：

於 104 年 5 月 15 日辦理「臺灣桃園國際機場園區第三航站區委託設計及監造技術服務」案招標文件公開閱覽，104 年 6 月 16 日公告上網，於 104 年 10 月 30 日遴選出優勝廠商，104 年 11 月 30 日議價決標，正式展開設計階段。

(2) 105 年度辦理進度：

第三航站區第 1 標至第 13 標基本設計報告已於 105 年 10 月核定(除第五標多功能大樓外)，並已同步進行細部設計作業中；第五標多功能大樓基本設計修正版亦已於 105 年 12 月 21 日核定，全案基本設計已全部完成。

(3) 106 年度辦理進度：

- A. 第 1 標航站區土方及基礎工程於 106 年 5 月 10 日決標，同年 6 月 7 日開工。
- B. 第 3 標機坪、滑行道及機坪設施工程於 106 年 4 月 28 日決標，同年 5 月 26 日開工。
- C. 第 9 標航空地面燈光(AGL)於 106 年 9 月 6 日決標。
- D. 第 10 標行李處理系統(BHS) 於 106 年 11 月 23 日決標。

- E. 第 11 標資訊通訊系統(ICT) 於 106 年 12 月 6 日決標。
- F. 第 6 標主體航廈於 106 年 11 月 28 日經內政部營建署審查，會議結論為提交修正報告後同意通過。

(4) 107 年度辦理進度：

- A. 第 12 標空橋系統工程於 107 年 2 月 14 日決標。
- B. 第 6 標主體航廈主體工程 107 年 5 月 8 日取得特種建築物執照，於 107 年 8 月 14 日取得結構外審核可。
- C. 第 6 標主體航廈主體工程於 107 年 1 月 5 日公開閱覽，107 年 7 月 19 日、31 日開標因無廠商投標而流標。
- D. 第 13 標旅客運輸系統於 107 年 10 月 24 日上網公告。

(5) 108 年度辦理進度：

- A. 第 3 標機坪、滑行道及機坪設施工程於 108 年 4 月 9 日完成交維改道。
- B. 第 6A 標「主體航廈土建工程」於 108 年 3 月 13 日公告上網，108 年 6 月 3 日開標因無廠商投標而流標。

- C. 第 8 標公共設施工程於 108 年 2 月 11 日公告上網，於 108 年 6 月 14 日開標，於 108 年 7 月 31 日決標。
- D. 第 13 標旅客運輸系統於 108 年 1 月 25 日、108 年 6 月 3 日開標皆因無廠商投標流標，108 年 7 月 23 日第 3 次公告上網，因考量須配合第 6 標主體航廈土建工程同步檢討，108 年 8 月 26 日暫緩公告。

(6) 109 年度辦理進度：

- A. 第 3 標機坪滑行道及機坪設施工程於 109 年 1 月先行交付 E5 至 E7 機坪、109 年 4 月交付 E5 機坪，提供過夜機停放。
- B. 第 6A 標「主體航廈土建工程」於 109 年 5 月 11 日公告上網，第一階段資格標於 109 年 8 月 21 日開標，共有 2 組團隊通過資格審查，第二階段規格標預計於 110 年 1 月 18 日截止投標。
- C. 第 6B 標「主體航廈機電工程」於 109 年 9 月 9 日公告上網，第一階段資格標於 109 年 11 月 18 日開標，共有 2 組團隊通過資格審查。
- D. 第 8 標公共設施工程於 109 年 6 月 3 日開工。

(7) 110 年度辦理進度：

- A. 第 6A 標「主體航廈土建工程」：於 110 年 2 月 4 日第 2 次公告上網，110 年 3 月 26 日召開評選會議，並於 110 年 3 月 30 日決標，110 年 6 月 1 日開工。
- B. 第 6B 標「主體航廈機電工程」於 110 年 6 月 12 日第 2 次公告上網，110 年 8 月 25 日召開評選，110 年 8 月 30 日決標，110 年 10 月 1 日開工。
- C. 第一標「航站區土方及基礎工程」已於 110 年 6 月及 9 月交付 90% 工區予第 6A 標施工；餘已發包標別（第 3 標機坪滑行道及機坪設施、第 8 標公共設施及第 9 標地面燈光系統）皆持續施工中。

(8) 111 年度辦理進度：

- A. 第 6A 標「主體航廈土建工程」：共分為航廈主體、多功能大樓、北登機廊廳、航站北路 4 大工區並行施工，111 年度持續施作鋼構吊裝、鋼筋綁紮、模板組立及混凝土澆置等工項。
- B. 第 6B 標「主體航廈機電工程」：配合第 6A 標「主體航廈土建工程」工進，施作消防、環控、弱電等預埋管、接地系統及污排水預埋管等工項。

C. 第 1 標「航站區土方及基礎工程」：於 111 年 3 月 31 日竣工，6 月 30 日驗收合格。

D. 第 5 標「桃園國際機場公司辦公大樓工程」：於 111 年 12 月 5 日上網公告，12 月 20 日開標，12 月 29 日決標。

2. 辦理「臺灣桃園國際機場第三跑道及基礎設施」建設計畫：

本公司依據「園區綱要計畫」、「園區實施計畫」積極辦理「臺灣桃園國際機場第三跑道及基礎設施」建設計畫，並於 110 年 4 月 15 日奉行政院核定，另依「桃園航空城機場園區用地取得計畫」擬定之第三跑道相關建設期程，本案預計於 119 年完工。

(1) 110 年度辦理進度：

第三跑道及基礎設施綜合規劃及基本設計案於 110 年 1 月 25 日決標後展開，110 年 10 月 25 日已核定期中報告，並自 110 年 1 月起同步辦理環境影響差異分析。

(2) 111 年度辦理進度：

A. 完成臺灣桃園國際機場第三跑道及基礎設施綜合規劃作業。

B. 辦理第三跑道及基礎設施建設計畫第一次環

境差異分析，並於 111 年 12 月 21 日獲行政院環保署予以備查。

C. 進行基本設計作業，並於 111 年 11 月至 12 月完成分項成果及圖說審查工作。

3. 辦理「空側設施全面強化工程」

為減少道面整建計畫施工期間對機場營運之影響，爰重新檢討整建順序與施工方式，將影響機場營運功能最大之南、北跑道依序先行施作，並經交通部於 104 年 12 月 30 日核定道整計畫之第二次修正建設計畫書內容，受停機位及空橋施工影響之南、北側停機坪鄰近滑行道整建，自道整計畫中刪除，另以「桃園國際機場空側設施全面強化工程」計畫專案控管，並奉交通部於 105 年 10 月 20 日同意辦理。本案建設計畫書第 1 次修正經 108 年 12 月 16 日桃機工字第 10800041840 號函核定，111 年 8 月 18 日核定第 2 次修正計畫，並於 111 年 9 月 12 日桃機工字第 1111803077 號函陳報交通部備查。

(1) 106 年度辦理進度：

A. 規劃設計監造案於 106 年 3 月 13 日決標。

B. 細部設計於 106 年 8 月 7 日核定。

C. 工程標於 106 年 9 月 1 日決標，並於 9 月 26 日開工。

(2) 107 年度辦理進度：

- A. 於 107 年 6 月 5 日完成 NC 滑行道(501~505 機坪後方)整建作業。
- B. 於 107 年 7 月 31 日完成 S 滑行道(S5~S6)整建作業。
- C. 於 107 年 9 月 20 日完成 NC 滑行道(N6~N7)整建作業。
- D. 於 107 年 10 月 31 日完成 NC 滑行道(N7~N8)整建作業。

(3) 108 年度辦理進度：

- A. 於 108 年 2 月 1 日完成 NP 滑行道(D5~D7 機坪後方)整建工作。
- B. 於 108 年 2 月 23 日完成 NC 滑行道(510~514 機坪後方)整建工作。
- C. 於 108 年 5 月 18 日完成 NP 滑行道(D2~D4 機坪後方)整建工作。
- D. 於 108 年 7 月 26 日完成 S 滑行道(601~602 機坪後方)整建工作。

(4) 109 年度辦理進度：

- A. 於 109 年 1 月 7 日完成 S 滑行道(603、604 機坪後方)及 Q6 滑行道整建工作。

- B. 於 109 年 1 月 17 日完成 NP 滑行道(A8~D1 機坪後方)整建工作。
- C. 於 109 年 7 月 31 日完成 NP 滑行道(A2~A4 機坪後方)整建工作。
- D. 於 109 年 9 月 18 日完成 NP 滑行道(A1 機坪後方)、EC 滑行道與 NP 滑行道交口整建工作。

(5) 110 年度辦理進度：

- A. 於 110 年 3 月 27 日完成 EC 滑行道北段整建工作。
- B. 於 110 年 7 月 31 日完成 Q5 滑行道及 NP 滑行道 (A5-A7 機坪後方) 整建工作。
- C. 於 110 年 10 月 27 日完成 S 滑行道及 Q5 滑行道交口整建工作。

(6) 111 年度辦理進度：

- A. 於 111 年 4 月 25 日完成 P 滑行道 (D8~D10 後方) 整建工作。
- B. 於 111 年 5 月 28 日完成 S 滑行道(605-608 後方) 整建工作。
- C. 於 111 年 10 月 27 日完成 Q 滑行道 (C8~C10 後方) 整建工作。
- D. 於 111 年 12 月 22 日完成 Q 滑行道 (B7~B9 後方) 整建工作，全案完工。

4. 辦理「第二航廈報到櫃檯行李設備汰換工程」

本工程於 109 年 1 月 3 日開工，並於 111 年 2 月 28 日完工。完成 6 個島區（共計 12 座報到櫃檯）更新，櫃檯整體採用圓弧設計，美觀且保護使用者與旅客安全；另降低磅秤輸送機高度，由 30 公分調整為 23.7 公分，提供旅客便利性；並汰換行李輸送機及過磅發送機。每分鐘行李輸送速度自 12 公尺提升至 16 公尺，行李處理效能自 480 件/小時至 600 件/小時。

(二) 積極改善機場服務與設施，提升國際機場評比排名及顧客滿意度：

1. ACI/ASQ 評比

本公司致力提升桃園機場服務品質，參與國際機場協會(Airports Council International, ACI)辦理之機場服務品質調查評比(Airport Service Quality, ASQ)，桃園機場於 106 年晉級至 ACI/ASQ 客運量 4,000 萬以上之分組，與全球最頂尖標竿機場一同進行評比，111 年機場服務品質評比滿分為 5 分，本公司成績達 4.97 分。

2. AHA 認證

國際機場協會(Airports Council International, ACI)自 109 年開始推動機場健康認證(Airport Health

Accreditation programme, AHA)計畫，該計畫係表彰機場在維護安全及衛生設施的專業水準，目的在使旅客放心使用機場設施。隨著 COVID-19 病毒不斷變異，國門防疫也面臨極大的挑戰。本公司於疫情期間於清潔消毒、社交距離、員工防護、航廈配置、旅客溝通與設施設備等表現獲國際機場協會肯定，於 110 年 4 月以及 111 年 3 月連續兩年獲得 ACI 頒發的 AHA 認證。隨著各國開始逐步解封或鬆綁檢疫限制，因應後續挑戰與新局，持續與各國機場交流管理策略及防疫經驗，為疫後復甦作好準備，打造一個讓旅客與民眾放心、同仁安心的機場環境。

(三) 環境保護、研究發展及管理革新：

1. 環境保護

為減輕航空器操作及機場營運所產生之污染物對居民之影響，本公司設有焚化爐及污水廠等設施，其相關維護經費支出為 7,846 萬 4 千元，並推動各項環保設施設備優化改善工程，確保排放物皆符合放流水標準及空氣污染排放標準；此外本公司依民用航空法第 37 條向航空站及助航設備使用人收取噪音防制費，供所在地政府辦理噪音防制業務之用，冀能為環境保護及本地居民之健康盡其心力。

2. 綠能環保與節能減碳

為推動綠能環保機場及落實節能減碳政策，本公司自 104 年起陸續執行溫室氣體盤查、能源管理系統及環境管理系統建置等作業，並積極參與國際機場協會 (Airports Council International) 所屬之機場碳認證計畫 (Airport Carbon Accreditation，下稱 ACA)。本公司於 108 年 1 月首次取得 ACA 等級三「最佳化」認證。此外近年亦以各項環境保護專案參與國際機場協會亞太區綠色機場評比 (Green Airport Recognition)，111 年以「精實用電減碳」專案榮獲 1,500 萬至 5,000 萬旅客級距分組之金獎殊榮，亦是連續 4 年榮獲 ACI 綠色機場評比肯定。

為降低機場區域空氣污染排放量、創造友善環境，本公司於 105 年開始導入電動車計畫，並自 108 年起逐步辦理相關作業程序修訂。截至 111 年底已建置 43 座 (86 組充電頭) 充電設備提供使用，並督促地勤業者將現有燃油行李拖車頭汰換為電動拖車頭計 186 台。

3. 智慧機場發展

經分析新興科技在生活產業的應用現況及發展趨勢、標竿機場之智慧化案例成效調查、本公司營運設施與標竿機場比較之差異性分析後，以六大構面(行李貨物、資源管理、旅客服務、安全管理、環境與衛生和綜合性)，擬定本公司智慧機場發展藍圖。

111年5月本公司訂定智慧機場推動委員會設置辦法，並已辦理3次會議，於會中研訂本公司智慧機場發展策略制度或方針、本公司年度目標之智慧化方案、評估新興技術試辦應用計畫及研討標竿機場智慧化案例等。

已於桃園國際機場第二航廈D區候機室以「印象臺灣」為主題，運用臺灣影像顯示、人工智慧等資通訊科技打造臺灣科技、綠能及自然生態景觀之聲光展示與觀光體驗，讓國際旅人可以從更多面向認識臺灣，未來將持續於第一、第二航廈場域空間展示臺灣科技成果，強化旅客觀光行銷。

二、固定資產之建設、改良、擴充執行情形

(一) 本年度固定資產建設改良擴充總額可用預算數 125 億 2,690 萬 4 千元，決算數為 119 億 6,285 萬 8 千元，其中專案計畫 97 億 1,545 萬 5 千元，一般建築及設備計畫 22 億 4,740 萬 3 千元。

(二) 各項固定資產建設改良擴充計畫：

1、專案計畫：

繼續計畫：

(1)桃園國際機場空側設施全面強化工程—本年度可用預算數 4 億元，決算數 3 億 9,758 萬 3 千元，占可用預

算數 99.40%，全案於 111 年 12 月 22 日完工，所完成之道面整建內容如下：

A、P 滑行道(含 P7、P8、P9 及 P10 交口)。

B、Q 滑行道(含 Q5、Q6)。

C、S 滑行道(601~613 遠端機坪)。

D、N 滑行道(501~515 貨運機坪、N4~N8)。

F、E 滑行道(北段)。

G、將上述整建區域空側場面設施幾何條件，由現行 4E 類等級提升至 F 類等級。(滑行道由現寬 50 公尺提升為 60 公尺)。

(2)臺灣桃園國際機場第三航站區建設計畫—本年度可用預算數 86 億 5,528 萬 5 千元，決算數為 86 億 5,528 萬 5 千元，占可用預算數 100%，執行情形如下：

A、第 1 標航站區土方及基礎工程：於 111 年 3 月 31 日竣工，6 月 30 日驗收合格。

B、第 3 標機坪、滑行道及機坪設施工程：E、F 機坪持續施工中，於 111 年 6 月 29 日完成 NP/WC 滑行道交口道面第一階段，並陸續於 5 月、7 月、12 月完成 E2、E3、E1 機坪固定空橋基座。

- C、第 5 標桃園國際機場公司辦公大樓工程：於 12 月 5 日上網公告，12 月 20 日開標，12 月 29 日決標。
- D、第 6A 標主體航廈土建工程：共分為航廈主體、多功能大樓、北登機廊廳、航站北路 4 大工區，各工區持續施工中，除主體航廈工區之 B2 至 3F 鋼構吊裝作業持續推進，至本年底該項作業完成度已達 94.7%之外，北廊廳全區開挖及接地系統施作亦於 11 月 30 日完成。
- E、第 6B 標主體航廈機電工程：配合第 6A 標主體航廈土建工程工進，持續施作消防、環控、弱電等預埋管、接地系統及污排水預埋管等工項。
- F、第 8 標公共設施工程(一)：進行能源中心及西側 161kV 變電站結構體、主要機電設備廠測以及共同管道施作等工項。
- G、第 9 標停機坪與滑行道機場助導航燈光系統工程 (AGL)：已於 111 年 10 月 17 日完成 F 機坪(808-806.5 區域)及 W2/Q 之燈光設備驗收作業。
- H、第 10 標行李處理系統(BHS)：原訂 112 年 3 月復工，因配合第 6A 標主體航廈土建工程工進，已

提前至 111 年 11 月 1 日復工，刻辦理整體界面盤點及衝突檢核作業。

I、第 11 標資訊通訊系統(ICT)：本標已於 111 年 11 月 17 日辦理招標文件公開閱覽，12 月 16 日上網公告。

J、第 12 標空橋系統(PBB)：配合第 3 標機坪、滑行道及機坪設施工程工區交付期程，已於 111 年 4 月 15 日起復工，並施作基礎、接地及錨錠等工項，後續亦將配合第 6A 標主體航廈土建工程工進及本計畫 3 階段完工啟用時程，進行空橋設備廠製及安裝作業。

(3)第二航廈擴建工程—本年度可用預算數 2,238 萬 9 千元，決算數為 0 元。本案已於 109 年 12 月 18 日完成驗收作業，惟廠商保留對本公司進行履約爭議之權利，故本公司保留預算預為因應。該爭議款請求權已於 111 年年底屆期，廠商並無提出相關請求，故無執行金額。

(4)西側污水處理廠新建工程—本年度可用預算數 3 億 3,998 萬 7 千元，決算數為 3 億 3,998 萬 7 千元，占可用預算數 100%，執行情形如下：

A、111 年 1 月 14 日工程開工。

B、111 年 10 月 5 日完成操控中心建照申報開工。

C、辦理初期工區假設工程及臨時設施設置。

D、辦理基礎開挖及棄土作業。

新興計畫：

(1)臺灣桃園國際機場第三跑道及基礎設施建設計畫一本年度原編列預算 4 億 6,700 萬元，110 年為加速綜合規劃暨基本設計工作，經行政院 110 年 11 月 1 日院授主基綜字第 1100201560 號函同意先行辦理 111 年度預算 1 億 4,440 萬元。本年度可用預算數為 3 億 2,260 萬元，決算數為 3 億 2,260 萬元，占可用預算數 100%，執行情形如下：

A、111 年 8 月 15 日核定部分綜合規劃期末報告(未受埔心溪改道政策調整影響之部分)。

B、111 年 11 月 4 日核定第 1 項-基本設計成果及圖說。

C、111 年 11 月 21 日綜合規劃期末報告全冊經審查原則通過。

D、111 年 12 月 16 日核定第 4 項-臨時過夜機坪基本設計成果報告及圖說。

2、一般建築及設備計畫：

(1) 不動產、廠房及設備，本年度可用預算數 27 億 8,664 萬 3 千元，決算數為 22 億 4,740 萬 3 千元，占可用預算數 80.65%，執行情形如下：

A、土地改良物 2 億 4,719 萬 6 千元。

B、房屋及建築 4 億 3,103 萬 8 千元。

C、機械及設備 15 億 4,489 萬 9 千元。

D、交通及運輸設備 722 萬 3 千元。

E、什項設備 1,704 萬 7 千元。

(2) 投資性不動產部分：無。

三、長期債務之舉借及償還計畫

(一) 本年度舉借項目及金額：

1、國內部分：金融機構長期借款可用預算數 154 億 4,997 萬元，決算數為 120 億元。

2、國外部分：無。

(二) 本年度償還項目及金額：無。

四、資金之轉投資及其盈虧：無。

五、其他重要計畫

(一)奉准先行辦理項目：無。

(二)營運資金之籌措：為因應本公司 111 年度營運資金需求，本公司已取得銀行短期及中長期借款額度各新臺幣 200 億元，以確保資金無虞。

(三)增資計畫：本年度由民航事業作業基金增資本公司 9 億元。

參、營業損益之經過

一、營業收支及盈虧情形

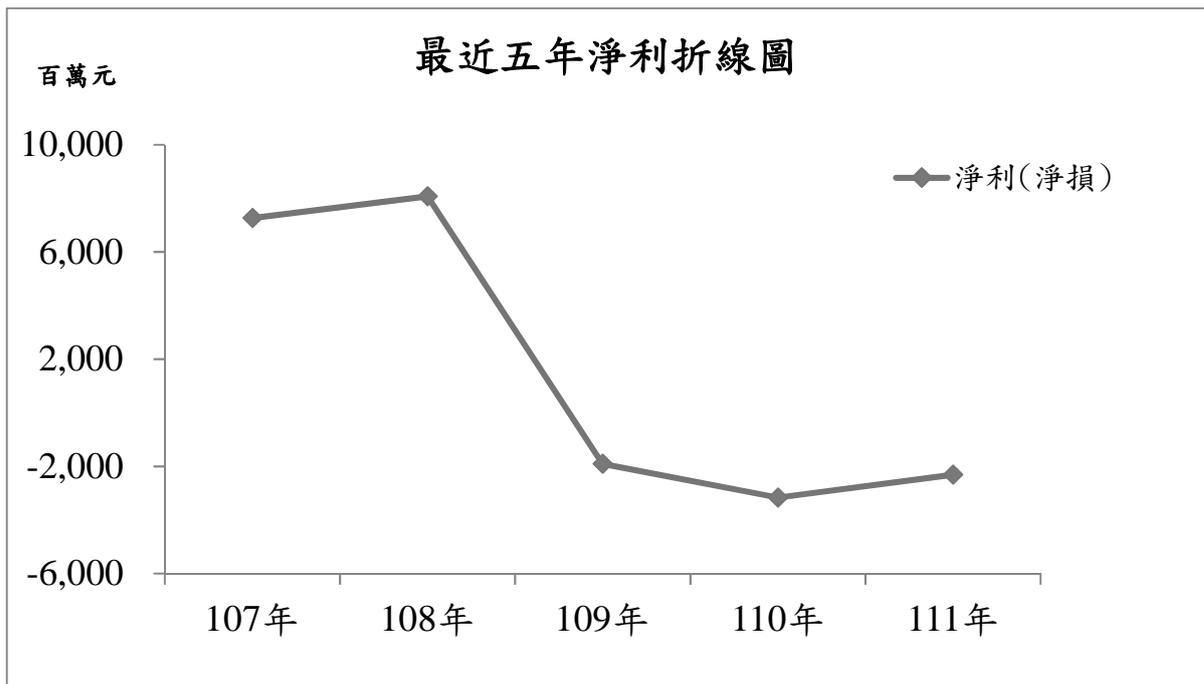
因受嚴重特殊傳染性肺炎(COVID-19)疫情影響，各國實施邊境管制，以致航機架次及旅客人數大幅減少，影響本公司整體營收表現。本年度營業收入 110 億 3,854 萬 4 千元，營業外收入 9,797 萬 7 千元，收入合計 111 億 3,652 萬 1 千元；營業成本 116 億 8,936 萬 3 千元，營業費用 15 億 6,278 萬 5 千元，營業外費用 1 億 9,565 萬 4 千元，所得稅利益原列 4 億 6,225 萬 6 千元，經簽證會計師全數提列備抵遞延所得稅資產評價 4 億 6,225 萬 6 千元，計所得稅利益 0 元，支出合計 134 億 4,780 萬 2 千元，本期淨損 23 億 1,128 萬 1 千元。

二、最近 5 年度簡明損益表

單位：新臺幣千元

年 度	107 年度	108 年度	109 年度	110 年度	111 年度
項 目					
收入					
營業收入	21,721,378	23,413,665	11,580,924	10,364,977	11,038,544
營業外收入	91,823	102,521	105,380	118,638	97,977
收入合計	21,813,201	23,516,186	11,686,304	10,483,615	11,136,521
支出					
營業成本	11,069,654	11,631,052	11,598,247	12,048,035	11,689,363
營業費用	1,676,410	1,782,505	1,888,617	1,576,906	1,562,785
營業外費用	6,200	4,906	107,706	20,807	195,654
所得稅費用(利益)	1,794,009	2,019,549	0	0	0
支出合計	14,546,273	15,438,012	13,594,570	13,645,748	13,447,802
淨利(淨損)	7,266,928	8,078,174	-1,908,266	-3,162,133	-2,311,281

說明：有關各年度決算數之表達原則如下：107-110 年度為審定決算數，並配合一般公認會計原則及科目修正調節後之數。



肆、盈虧撥補之擬議

一、盈虧撥補之情形

本年度虧損 23 億 1,128 萬 1 千元，扣除本年度員工退休金再衡量數產生之其他綜合利益計 6,259 萬 9 千元，並加計以前年度虧損 50 億 6,054 萬 5 千元後，產生待填補之虧損合計 73 億 922 萬 7 千元，擬待以後年度依法填補。

二、最近 5 年度盈餘分配情形表

單位：新臺幣千元

項 目	年 度				
	107 年度	108 年度	109 年度	110 年度	111 年度
盈餘分配：					
分配民航事業作業基金	3,869,714	4,302,016	-	-	-
提撥地方政府	849,449	944,345	-	-	-
填補虧損	6,678	6,850	-	-	-
法定公積	726,025	807,132	-	-	-
特別公積	1,815,062	2,017,831	-	-	-
合 計	7,266,928	8,078,174	-	-	-

說明：有關各年度決算數之表達原則如下：107-110 年度為審定決算數，並配合一般公認會計原則及科目修正調節後之數。

伍、現金流量之情形

一、本年度現金及約當現金預計淨減 24 億 1,147 萬 9 千元，各項現金流量為：

(一)營業活動現金流量為淨流出 29 億 3,785 萬 4 千元。

(二)投資活動現金流量為淨流出 103 億 5,162 萬 5 千元。

(三)籌資活動現金流量為淨流入 108 億 7,800 萬元。

二、執行結果，本年度現金及約當現金淨減 5 億 589 萬元，較預算數減少流出 19 億 558 萬 9 千元，計減少 79.02%。詳情如下：

(一)營業活動現金流量為淨流出 49 億 969 萬 3 千元，較預算數增加流出 19 億 7,183 萬 9 千元。主要差異原因係流動資產較預計數淨增 54 億 2,414 萬 2 千元。

(二)投資活動現金流量為淨流出 99 億 2,609 萬元，較預算數減少流出 4 億 2,553 萬 5 千元，主要差異原因係投資不動產、廠房及設備部分較預計數減少流出 4 億 8,979 萬 4 千元。

(三)籌資活動現金流量為淨流入 143 億 2,989 萬 3 千元，較預算數增加流入 34 億 5,189 萬 3 千元，主要原因係實際資金需求較預計數增加長期負債 70 億 2,200 萬元。

陸、資產負債狀況

一、資產負債之結構

(一)資產部分：

本年度決算資產總額為 630 億 9,922 萬 8 千元，其組成如下：

- 1、流動資產 114 億 7,559 萬 8 千元，占資產總額 18.19%。
- 2、不動產、廠房及設備 512 億 2,137 萬 4 千元，占資產總額之 81.18%。
- 3、無形及其他資產 4 億 225 萬 6 千元，占資產總額 0.63%。

(二)負債部分：

本年度決算負債總額為 274 億 1,924 萬 9 千元，占負債及權益總額 43.45%。其組成如下：

- 1、流動負債 142 億 3,071 萬 2 千元，占負債及權益總額 22.55%。
- 2、長期負債 120 億元，占負債及權益總額 19.02%。
- 3、其他負債 11 億 8,853 萬 7 千元，占負債及權益總額 1.88%。

(三)權益部分：

本年度決算權益總額為 356 億 7,997 萬 9 千元，占負債及權益總額 56.55%。其組成如下：

1、資本 257 億 3,246 萬 3 千元，占負債及權益總額之 40.78%。

2、保留盈餘 99 億 4,751 萬 6 千元，占負債及權益總額之 15.77%。

二、最近 5 年度簡明資產負債表：

單位：新臺幣千元

年 度	107 年度	108 年度	109 年度	110 年度	111 年度
資 產					
流動資產	11,874,927	13,392,495	7,051,893	6,952,634	11,475,598
基金、投資及長期應收款			15,000	11,000	
不動產、廠房及設備	37,190,159	37,825,543	40,182,866	42,275,843	51,221,374
遞耗、無形及其他資產	225,075	245,526	384,012	302,979	402,256
資產總額	49,290,161	51,463,564	47,633,771	49,542,456	63,099,228
負 債					
流動負債	8,960,010	8,353,339	6,438,904	11,360,583	14,230,712
長期負債					12,000,000
其他負債	1,065,909	1,021,019	1,005,624	1,153,212	1,188,537
負債總額	10,025,919	9,374,358	7,444,528	12,513,795	27,419,249
權 益					
資 本	24,832,463	24,832,463	24,832,463	24,832,463	25,732,463
公積及盈餘（虧損）	14,431,779	17,256,743	15,356,780	12,196,198	9,947,516
權益總額	39,264,242	42,089,206	40,189,243	37,028,661	35,679,979
負債及權益總額	49,290,161	51,463,564	47,633,771	49,542,456	63,099,228

說明：有關各年度決算數之表達原則如下：107-110 年度為審定決算數，並配合一般公認會計原則及科目修正調節後之數。

柒、財務地位、經營績效及成長分析

一、財務比率：

(一) 流動比率：

本年度決算流動資產為 114 億 7,559 萬 8 千元，流動負債 142 億 3,071 萬 2 千元，其比率為 80.64%。

(二) 速動比率：

本年度決算速動資產為 113 億 6,973 萬元，流動負債 142 億 3,071 萬 2 千元，其比率為 79.90%。

(三) 負債占資產比率：

本年度決算負債總額為 274 億 1,924 萬 9 千元，資產總額為 630 億 9,922 萬 8 千元，其比率為 43.45%。

(四) 長期資金占不動產、廠房及設備比率：

本年度決算權益淨額為 356 億 7,997 萬 9 千元，長期負債 120 億元，故長期資金為 476 億 7,997 萬 9 千元。不動產、廠房及設備總額為 512 億 2,137 萬 4 千元，其比率為 93.09%。

財務比率

(1) 流動比率 = 流動資產 ÷ 流動負債

(2) 速動比率 = (流動資產 - 存貨 - 預付費用) ÷ 流動負債

(3) 負債占資產比率 = 負債總額 ÷ 資產總額

(4) 長期資金占不動產、廠房及設備比率 = (權益淨額 + 長期負債) ÷ 不動產、廠房及設備

二、經營比率：

因受嚴重特殊傳染性肺炎(COVID-19)疫情影響，各國實施邊境管制，以致航機架次及旅客人數大幅減少，影響本公司經營比率表現。

(一) 營業利益率：

本年度決算營業損失為 22 億 1,360 萬 4 千元，除以營業收入 110 億 3,854 萬 4 千元，其比率為-20.05%。

(二) 淨利率：

本年度決算本期淨損為 23 億 1,128 萬 1 千元，除以營業收入 110 億 3,854 萬 4 千元，其比率為-20.94%。

(三) 總資產報酬率：

本年度決算本期淨損為 23 億 1,128 萬 1 千元，平均總資產總額為 563 億 2,084 萬 2 千元，其比率為-4.10%。

(四) 權益報酬率：

本年度決算本期淨損為 23 億 1,128 萬 1 千元，平均權益總額為 363 億 5,432 萬元，其比率為-6.36%。

三、成長比率：

(一) 營業成長率：

本年度決算營業收入為 110 億 3,854 萬 4 千元，與上年度決算 103 億 6,497 萬 7 千元比較，增加 6.50%。

(二) 權益成長率：

本年度決算權益為 356 億 7,997 萬 9 千元，與上年度決算 370 億 2,866 萬 1 千元比較，減少 3.64%。

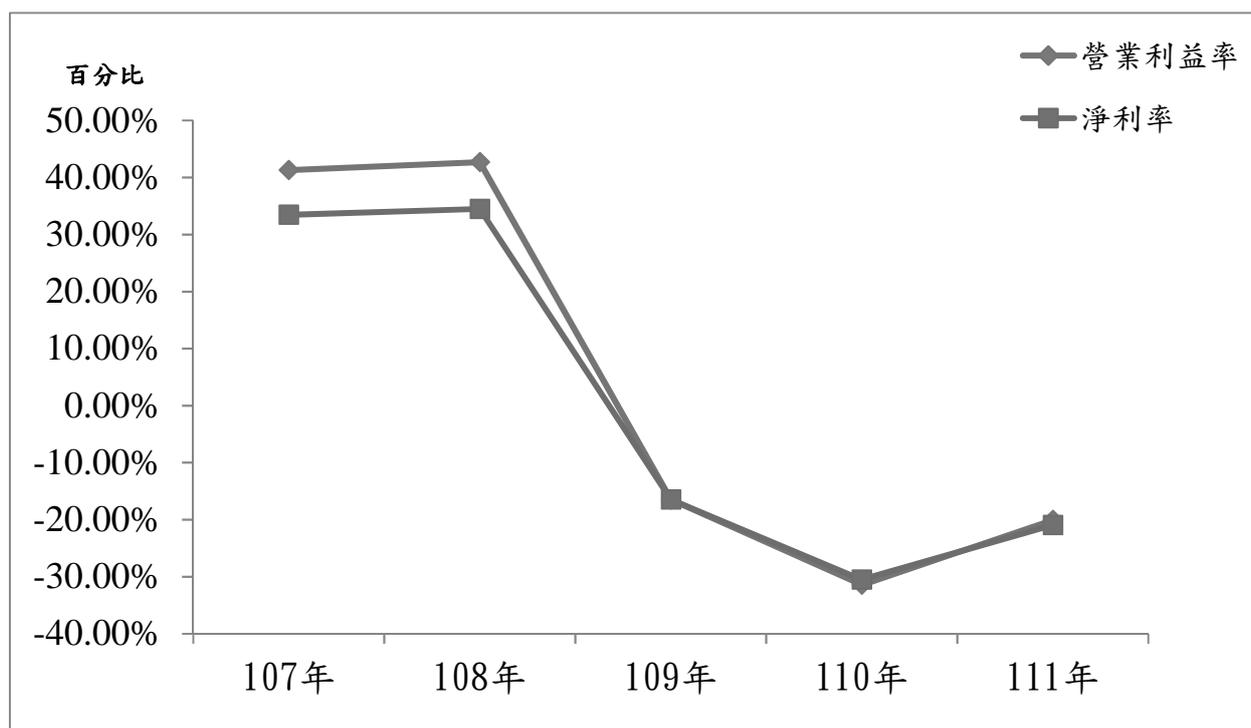
四、最近 5 年度投資報酬分析表：

(一) 最近 5 年營業利益率及淨利率圖表：

單位：新臺幣千元

年 度	107 年度	108 年度	109 年度	110 年度	111 年度
營業利益率(%)	41.32	42.71	-16.46	-31.45	-20.05
營業利益	8,975,314	10,000,108	-1,905,940	-3,259,964	-2,213,604
營業收入	21,721,378	23,413,665	11,580,924	10,364,977	11,038,544
淨利率(%)	33.46	34.50	-16.48	-30.51	-20.94
本期淨利	7,266,928	8,078,174	-1,908,266	-3,162,133	-2,311,281
營業收入	21,721,378	23,413,665	11,580,924	10,364,977	11,038,544

說明：有關各年度決算數之表達原則如下：107-110 年度為審定決算數，並配合一般公認會計原則及科目修正調節後之數。



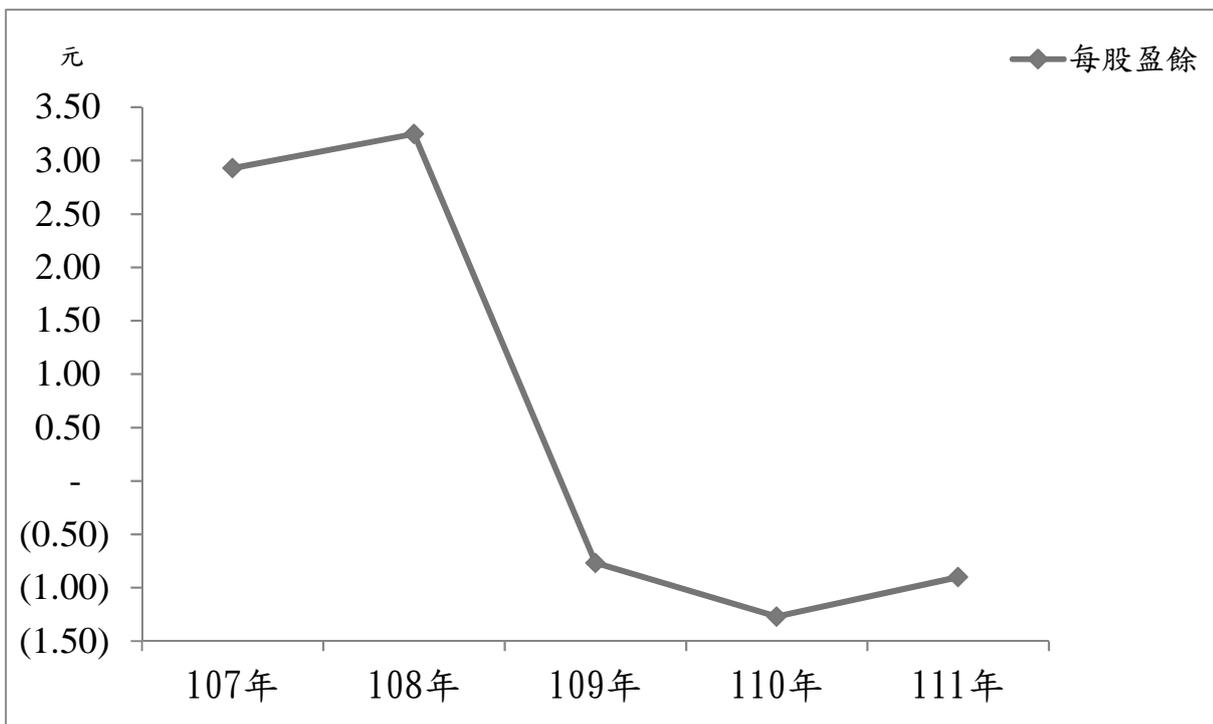
(二) 最近 5 年每股盈餘圖表：

單位：新臺幣千元、千股

項 目	年 度				
	107 年度	108 年度	109 年度	110 年度	111 年度
每股盈餘(元)	2.93	3.25	-0.77	-1.27	-0.93
本期淨利 - 特別股股利(千元)	7,266,928	8,078,174	-1,908,266	-3,162,133	-2,311,281
普通股流通在外股數(千股)	2,483,246	2,483,246	2,483,246	2,483,246	2,490,890

說明：1、有關各年度決算數之表達原則如下：107-110 年度為審定決算數，並配合一般公認會計原則及科目修正調節後之數。

2、普通股流通在外股數按加權平均已發行股數計算。

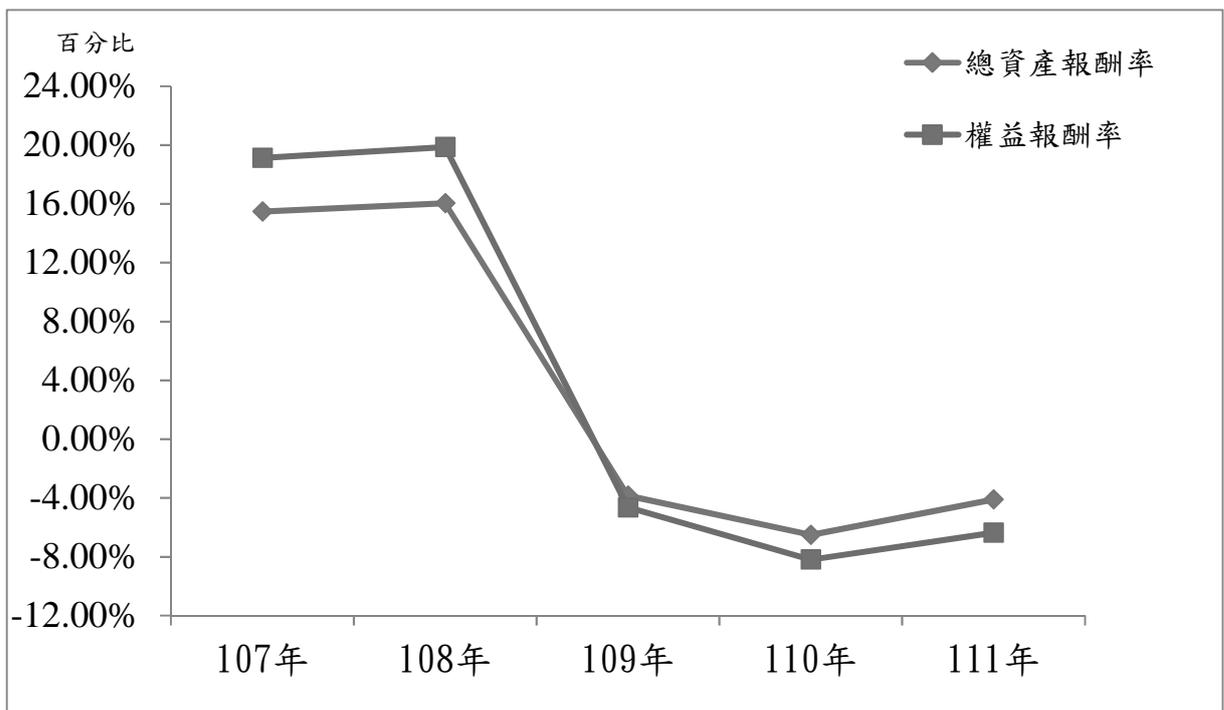


(三) 最近5年總資產報酬率及權益報酬率圖表：

單位：新臺幣千元

項 目	年 度				
	107 年度	108 年度	109 年度	110 年度	111 年度
總資產報酬率(%)	15.49	16.04	-3.85	-6.51	-4.10
本期淨利	7,266,928	8,078,174	-1,908,266	-3,162,133	-2,311,281
平均資產總額	46,905,592	50,376,863	49,548,668	48,588,114	56,320,842
權益報酬率(%)	19.13	19.86	-4.64	-8.19	-6.36
本期淨利	7,266,928	8,078,174	-1,908,266	-3,162,133	-2,311,281
平均權益總額	37,993,698	40,676,724	41,139,225	38,608,952	36,354,320

說明：有關各年度決算數之表達原則如下：107-110 年度為審定決算數，並配合一般公認會計原則及科目修正調節後之數。



捌、其他

一、補辦預算事項：無。

二、預算所列未來承諾授權之執行情形：無。

三、本年度經營績效獎金決算提列情形：

(一) 考核獎金：考核獎金提列總額為 9,704 萬 5 千元，提列發放月數依人員類別適用規定發給。

1. 公務人員：依「公務人員考績法」及「公務人員考績法施行細則」規定，按編制內人員平均每人 1.5 個月薪資總額提列決算數，計提列 54 萬 7 千元。
2. 從業人員：依「交通部所屬實施用人費率事業經營績效獎金實施要點」及「桃園國際機場股份有限公司核發經營績效獎金應行注意事項」規定，按編制內人員每人 2 個月薪資總額提列決算數，計提列 9,649 萬 8 千元。

(二) 績效獎金：經衡酌經營狀況、用人費負擔情形等，在公營事業機構員工待遇授權訂定基本原則所定用人費用限額內，提列決算數 2.4 個月薪資總額之績效獎金，計 1 億 1,579 萬 8 千元。

本年度經營績效獎金係按「交通部所屬實施用人費率事業機構經營績效獎金實施要點」並考量政策因素等提列，惟實際執行時，其中從業人員考核獎金仍視行政院核定工作考成情形核發；至績效獎金須依決算審定情形，以及主管機關核定政策因素影響情形，依獎金核發規定核算發給。

四、因擔保、保證或契約可能造成未來會計年度內之支出
事項：無。

五、自償性公共建設計畫營運與債務負擔狀況及原訂自
償率達成情形之說明：無。

桃園國際機場股份有限公司

損 益 表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

上年度 決算數	科 目 名 稱	本 年 度 決 算 數	本 年 度 預 算 數	比 較 增 減	
				金 額	%
10,364,976,992	營業收入	11,038,543,657	8,429,727,000	2,608,816,657	30.95
4,569,140,391	勞務收入	5,106,950,369	5,539,651,000	-432,700,631	-7.81
4,569,140,391	服務收入	5,106,950,369	5,539,651,000	-432,700,631	-7.81
5,795,836,601	其他營業收入	5,931,593,288	2,890,076,000	3,041,517,288	105.24
5,795,836,601	租賃收入	5,931,593,288	2,890,076,000	3,041,517,288	105.24
12,048,035,474	營業成本	11,689,362,578	12,830,954,000	-1,141,591,422	-8.90
6,412,669,311	勞務成本	6,384,509,089	6,968,554,000	-584,044,911	-8.38
6,412,669,311	服務費用	6,384,509,089	6,968,554,000	-584,044,911	-8.38
5,635,366,163	其他營業成本	5,304,853,489	5,862,400,000	-557,546,511	-9.51
5,635,366,163	租賃成本	5,304,853,489	5,862,400,000	-557,546,511	-9.51
-1,683,058,482	營業毛利（毛損）	-650,818,921	-4,401,227,000	3,750,408,079	-85.21
1,576,905,333	營業費用	1,562,785,092	1,743,163,000	-180,377,908	-10.35
956,337,625	業務費用	917,489,726	1,016,324,000	-98,834,274	-9.72
956,337,625	業務費用	917,489,726	1,016,324,000	-98,834,274	-9.72
620,567,708	管理費用	645,295,366	726,839,000	-81,543,634	-11.22
620,567,708	管理費用	645,295,366	726,839,000	-81,543,634	-11.22
-3,259,963,815	營業利益（損失）	-2,213,604,013	-6,144,390,000	3,930,785,987	-63.97
118,638,160	營業外收入	97,976,907	26,310,000	71,666,907	272.39
118,638,160	其他營業外收入	97,976,907	26,310,000	71,666,907	272.39
66,207,783	賠償收入	28,064,298	15,210,000	12,854,298	84.51
1,370,071	利息收入	4,734,173	400,000	4,334,173	1,083.54
51,060,306	什項收入	65,178,436	10,700,000	54,478,436	509.14
20,807,095	營業外費用	195,654,382	137,923,000	57,731,382	41.86
7,046,545	財務成本	103,805,339	137,723,000	-33,917,661	-24.63
7,046,545	利息費用	103,805,339	137,723,000	-33,917,661	-24.63
13,760,550	其他營業外費用	91,849,043	200,000	91,649,043	45,824.52
1,567	外幣兌換損失				
13,083,299	資產報廢損失	2,547,349		2,547,349	
675,684	什項費用	89,301,694	200,000	89,101,694	44,550.85
97,831,065	營業外利益（損失）	-97,677,475	-111,613,000	13,935,525	-12.49
-3,162,132,750	稅前淨利（淨損）	-2,311,281,488	-6,256,003,000	3,944,721,512	-63.05
-3,162,132,750	所得稅費用（利益）				
-3,162,132,750	繼續營業單位本期淨利（淨損）	-2,311,281,488	-6,256,003,000	3,944,721,512	-63.05
-3,162,132,750	本期淨利（淨損）	-2,311,281,488	-6,256,003,000	3,944,721,512	-63.05

附表：本期其他綜合損益預決算數，內容如下：

單位：新臺幣元

上年度決算數	科目	本年度決算數	本年度預算數	比較增減
1,549,890	本期其他綜合損益（稅後淨額）	62,599,498	-	62,599,498
1,549,890	不重分類至損益之項目	62,599,498	-	62,599,498
1,937,362	確定福利計畫之再衡量數	78,249,373	-	78,249,373
-387,472	與不重分類之項目相關之所得稅	-15,649,875	-	-15,649,875

附註：本年度所得稅利益係稅前淨損23億1,128萬1,488元，乘以所得稅率20%後，原列所得稅利益為4億6,225萬6,298元。經簽證會計師全數提列備抵遞延所得稅資產評價後，計所得稅利益0元。

桃園國際機場股份有限公司

盈虧撥補表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

項 目 名 稱	決算數	預算數	比較增減		備註
			金額	%	
盈餘之部	62,599,498		62,599,498		
本期淨利					
其他綜合損益轉入數	62,599,498		62,599,498		依國際會計準則(IAS)19號員工福利公報及精算師報告，認列員工退休金再衡量數產生之其他綜合利益6,259萬9,498元轉入數。
分配之部	62,599,498		62,599,498		
其他所得者					
提撥地方政府					
分配民航事業作業基金					
留存事業機關者	62,599,498		62,599,498		
填補虧損	62,599,498		62,599,498		
法定公積					
特別公積					
虧損之部	7,371,826,154	11,643,528,000	-4,271,701,846	-36.69	
本期淨損	2,311,281,488	6,256,003,000	-3,944,721,512	-63.05	
累積虧損	5,060,544,666	5,387,525,000	-326,980,334	-6.07	
填補之部	7,371,826,154	11,643,528,000	-4,271,701,846	-36.69	
事業機關負擔者	7,371,826,154	11,643,528,000	-4,271,701,846	-36.69	
撥用盈餘	62,599,498		62,599,498		
待填補之虧損	7,309,226,656	11,643,528,000	-4,334,301,344	-37.22	

桃園國際機場股份有限公司

現金流量表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

項 目 名 稱	決 算 數	預 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
營業活動之現金流量				
繼續營業單位稅前淨利（淨損）	-2,311,281,488	-6,256,003,000	3,944,721,512	-63.05
稅前淨利（淨損）	-2,311,281,488	-6,256,003,000	3,944,721,512	-63.05
利息股利之調整	99,071,166	137,323,000	-38,251,834	-27.86
利息收入	-4,734,173	-400,000	-4,334,173	1,083.54
利息費用	103,805,339	137,723,000	-33,917,661	-24.63
未計利息股利之稅前淨利（淨損）	-2,212,210,322	-6,118,680,000	3,906,469,678	-63.84
調整項目	-2,250,654,279	3,599,759,000	-5,850,413,279	-162.52
提列備抵損失及評價損益	457,603,747	101,000	457,502,747	452,973.02
提存各項準備	-16,318,038		-16,318,038	
折舊及減損	3,021,384,799	3,203,887,000	-182,502,201	-5.70
攤銷	35,186,112	17,000,000	18,186,112	106.98
處理資產損失（利益）	2,547,349		2,547,349	
其他	-461,318,143		-461,318,143	
流動資產淨減（淨增）	-5,028,876,740	395,265,000	-5,424,141,740	-1,372.28
流動負債淨增（淨減）	-260,863,365	-16,494,000	-244,369,365	1,481.57
未計利息股利之現金流入（流出）	-4,462,864,601	-2,518,921,000	-1,943,943,601	77.17
收取利息	4,489,237	400,000	4,089,237	1,022.31
支付利息	-78,636,933	-137,723,000	59,086,067	-42.90
支付所得稅	-372,681,084	-281,610,000	-91,071,084	32.34
營業活動之淨現金流入（流出）	-4,909,693,381	-2,937,854,000	-1,971,839,381	67.12
投資活動之現金流量				
減少基金及長期應收款	11,000,000	11,000,000	0	0.00
無形資產及其他資產淨減（淨增）	-145,193,417	-80,935,000	-64,258,417	79.40
增加不動產、廠房及設備	-9,791,896,391	-10,281,690,000	489,793,609	-4.76
投資活動之淨現金流入（流出）	-9,926,089,808	-10,351,625,000	425,535,192	-4.11
籌資活動之現金流量				
短期債務淨增（淨減）	1,300,000,000	5,000,000,000	-3,700,000,000	-74.00
長期負債淨增（淨減）	12,000,000,000	4,978,000,000	7,022,000,000	141.06
其他負債淨增（淨減）	129,893,004		129,893,004	
增加資本、公積及填補虧損	900,000,000	900,000,000	0	0.00
其他籌資活動之現金流出				
籌資活動之淨現金流入（流出）	14,329,893,004	10,878,000,000	3,451,893,004	31.73
現金及約當現金之淨增（淨減）	-505,890,185	-2,411,479,000	1,905,588,815	-79.02
期初現金及約當現金	2,386,300,769	11,895,776,000	-9,509,475,231	-79.94
期末現金及約當現金	1,880,410,584	9,484,297,000	-7,603,886,416	-80.17

桃園國際機場股份有限公司

資產負債表

中華民國 111 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目 名 稱	本 年 度 決 算 數	上 年 度 決 算 數	比 較 增 減		備註
			金 額	%	
資產	63,099,227,884	49,542,455,898	13,556,771,986	27.36	
流動資產	11,475,597,597	6,952,633,763	4,522,963,834	65.05	
現金	1,880,410,584	2,386,300,769	-505,890,185	-21.20	
銀行存款	1,879,910,584	2,385,800,769	-505,890,185	-21.20	
零用及週轉金	500,000	500,000			
應收款項	7,937,641,659	2,542,831,302	5,394,810,357	212.16	
應收帳款	7,935,892,660	2,541,701,697	5,394,190,963	212.23	
備抵損失－應收帳款		-22,901	22,901	-100.00	
應收其他退稅款	1,360,970	998,231	362,739	36.34	
應收利息	277,315	32,379	244,936	756.47	
其他應收款	110,714	121,896	-11,182	-9.17	
存貨	46,743,880	47,680,318	-936,438	-1.96	
物料	47,735,976	48,381,856	-645,880	-1.33	
備抵存貨跌價	-992,096	-701,538	-290,558	41.42	
預付款項	1,004,304,415	1,691,546,010	-687,241,595	-40.63	
用品盤存	2,365,669	1,953,894	411,775	21.07	
預付費用	59,123,927	1,246,744,339	-1,187,620,412	-95.26	
留抵稅額	942,814,819	442,847,777	499,967,042	112.90	
短期墊款	606,497,059	284,275,364	322,221,695	113.35	
短期墊款	606,439,733	284,250,732	322,189,001	113.35	
代繳保費	57,326	24,632	32,694	132.73	
基金、投資及長期應收款		11,000,000	-11,000,000	-100.00	
長期應收款項		11,000,000	-11,000,000	-100.00	
長期應收款		11,000,000	-11,000,000	-100.00	
不動產、廠房及設備	51,221,373,561	42,275,843,047	8,945,530,514	21.16	
土地改良物	7,750,506,569	8,982,655,852	-1,232,149,283	-13.72	
土地改良物	15,607,980,472	15,571,292,975	36,687,497	0.24	
累計折舊－土地改良物	-7,857,473,903	-6,588,637,123	-1,268,836,780	19.26	
房屋及建築	16,317,030,479	13,464,816,439	2,852,214,040	21.18	
房屋及建築	22,145,272,547	18,731,013,338	3,414,259,209	18.23	
累計折舊－房屋及建築	-5,828,242,068	-5,266,196,899	-562,045,169	10.67	
機械及設備	3,103,167,830	3,312,734,178	-209,566,348	-6.33	
機械及設備	10,634,960,700	10,249,745,451	385,215,249	3.76	
累計折舊－機械及設備	-7,531,792,870	-6,937,011,273	-594,781,597	8.57	
交通及運輸設備	1,449,254,335	1,048,016,770	401,237,565	38.29	
交通及運輸設備	3,112,735,973	2,569,014,557	543,721,416	21.16	
累計折舊－交通及運輸設備	-1,663,481,638	-1,520,997,787	-142,483,851	9.37	
什項設備	453,800,396	531,275,693	-77,475,297	-14.58	
什項設備	2,008,111,305	1,947,381,321	60,729,984	3.12	
累計折舊－什項設備	-1,554,310,909	-1,416,105,628	-138,205,281	9.76	
購建中固定資產	22,147,613,952	14,936,344,115	7,211,269,837	48.28	
未完工程	22,147,613,952	14,936,344,115	7,211,269,837	48.28	
無形資產	167,995,315	124,396,863	43,598,452	35.05	
無形資產	167,995,315	124,396,863	43,598,452	35.05	
電腦軟體	167,995,315	124,396,863	43,598,452	35.05	

附註 1、什項設備之珍貴動產共計11件(包括書、畫計9幅、展示飛機及引擎計2件)，帳面價值計1,039萬元。

桃園國際機場股份有限公司

資產負債表

中華民國 111 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目 名 稱	本 年 度 決 算 數	上 年 度 決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
其他資產	234,261,411	178,582,225	55,679,186	31.18	
遞延所得稅資產	105,426,313	121,076,188	-15,649,875	-12.93	
遞延所得稅資產	1,581,758,427	1,135,152,004	446,606,423	39.34	
備抵遞延所得稅資產評價	-1,476,332,114	-1,014,075,816	-462,256,298	45.58	
什項資產	128,835,098	57,506,037	71,329,061	124.04	
催收款項	41,624,017	46,544,225	-4,920,208	-10.57	
備抵損失—催收款項	-41,624,017	-46,544,225	4,920,208	-10.57	
暫付及待結轉帳項	128,569,898	46,997,200	81,572,698	173.57	
存出保證金	265,200	10,508,837	-10,243,637	-97.48	
資產總計	63,099,227,884	49,542,455,898	13,556,771,986	27.36	
負債	27,419,248,870	12,513,794,894	14,905,453,976	119.11	
流動負債	14,230,711,716	11,360,583,333	2,870,128,383	25.26	
短期債務	8,200,000,000	6,900,000,000	1,300,000,000	18.84	
短期借款	8,200,000,000	6,900,000,000	1,300,000,000	18.84	
應付款項	5,814,586,603	3,881,711,946	1,932,874,657	49.79	
應付代收款	92,364,702	63,532,321	28,832,381	45.38	
應付費用	1,804,331,883	2,140,101,116	-335,769,233	-15.69	
應付其他稅款	46,123,743	24,527,930	21,595,813	88.05	
應付工程款	3,763,088,266	1,584,583,840	2,178,504,426	137.48	
應付利息	27,958,721	2,790,315	25,168,406	901.99	
其他應付款	80,719,288	66,176,424	14,542,864	21.98	
本期所得稅負債	186,340,542	559,021,626	-372,681,084	-66.67	
應付所得稅款	186,340,542	559,021,626	-372,681,084	-66.67	
預收款項	29,784,571	19,849,761	9,934,810	50.05	
預收收入	29,784,571	19,849,761	9,934,810	50.05	
長期負債	12,000,000,000		12,000,000,000		
長期債務	12,000,000,000		12,000,000,000		
長期借款	12,000,000,000		12,000,000,000		
其他負債	1,188,537,154	1,153,211,561	35,325,593	3.06	
負債準備	354,553,087	449,120,498	-94,567,411	-21.06	
員工福利負債準備	354,553,087	449,120,498	-94,567,411	-21.06	
什項負債	833,984,067	704,091,063	129,893,004	18.45	
存入保證金	376,588,060	388,042,340	-11,454,280	-2.95	
暫收及待結轉帳項	457,396,007	316,048,723	141,347,284	44.72	
權益	35,679,979,014	37,028,661,004	-1,348,681,990	-3.64	
資本	25,732,463,440	24,832,463,440	900,000,000	3.62	
資本	25,732,463,440	24,832,463,440	900,000,000	3.62	
資本	25,732,463,440	24,832,463,440	900,000,000	3.62	
保留盈餘（或累積虧損）	9,947,515,574	12,196,197,564	-2,248,681,990	-18.44	
已指撥保留盈餘	17,256,742,230	17,256,742,230			
法定公積	4,955,990,410	4,955,990,410			
特別公積	12,300,751,820	12,300,751,820			
累積虧損	-7,309,226,656	-5,060,544,666	-2,248,681,990	44.44	
累積虧損	-7,309,226,656	-5,060,544,666	-2,248,681,990	44.44	
負債及權益總計	63,099,227,884	49,542,455,898	13,556,771,986	27.36	

附註：2、本年度信託代理與保證資產（負債）16億4,060萬5,796元係廠商提供履約之擔保。

3、上年度信託代理與保證資產（負債）14億2,904萬7,580元係廠商提供履約之擔保。

桃園國際機場股份有限公司

財務報表附註

中華民國 111 年度

一、重要會計政策說明

本公司係屬國營事業，會計處理及財務報表係依照行政院、交通部及審計部對國營事業會計事務頒布之各項法令辦理，每年決算經行政院主計總處及監察院審計部審查，經過該項審查，本公司帳項始告確定。茲將重要會計政策彙總說明如下：

(一) 租賃：

依國際機場園區發展條例第11條第2項與交通部民用航空局承租園區公有土地營運使用，其租金以土地公告地價年息百分之七計收。

(二) 稅捐及規費：

本年度應納所得稅係依課稅所得額乘所得稅率計算。

(三) 備抵呆帳：

備抵呆帳係按應收款項之可收現性估列。

(四) 存貨評價方法：

存貨成本採加權平均法計算，期末以成本與淨變現價值孰低衡量。

(五) 不動產、廠房及設備評價基礎及折舊方法：

不動產、廠房及設備依取得成本入帳，並以成本（或成本加重估增值）減累計折舊計價為帳面價值。

折舊按「財物標準分類」規定估計經濟耐用年限，以直線法計列。

(六) 員工福利(含長期及短期退、離職福利等相關退休辦法之揭露)

- 1、依國營國際機場園區股份有限公司設置條例（以下簡稱機場條例）第13條第1項規定轉調機場公司之公務人員，依「公務人員退休資遣撫卹法」及其施行細則退撫給與之規定辦理。
- 2、於「公務人員退休資遣撫卹法」公布施行前退休之公務人員，其退休金以最後在職經銓敘審定之本（年功）俸（薪）額為計算基準，並依下列規定計算基數內涵：
 - (1)退撫新制實施前年資之給與：一次退休金以最後在職同等級人員之本（年功）俸（薪）額加新臺幣九百三十元為基數內涵；月退休金以最後在職同等級人員之本（年功）俸（薪）額為基數內涵，另十足發給新臺幣九百三十元。
 - (2)退撫新制實施後年資之給與：以最後在職同等級人員之本（年功）俸（薪）額加一倍為基數內涵。
- 3、於前法公布施行後退休之公務人員，其退撫新制實施前、後年資應給之退休金，依下列規定計算基數內涵：
 - (1)退撫新制實施前年資之給與：
 - ①一次退休金：依公務人員退休資遣撫卹法第27條第2項附表所列退休年度適用之平均俸（薪）額，加新臺幣九百三十元為基數內涵。
 - ②月退休金：依公務人員退休資遣撫卹法第27條第2項附表所列退休年度適用之平均俸（薪）額為基數內涵；另十足發給新臺幣九百三十元。
 - (2)退撫新制實施後年資之給與：依公務人員退休資遣撫卹法第27條第2項附表所列各年度平均俸（薪）額加一倍為基數內涵。
 - (3)於前法公布施行前，已符合法定支領月退休金條件而於前法公布施行後退休生效之公務人員，其退撫新制實施前、後年資應給之退休金仍按第一項所定退休金計算基準與基數內涵計給之。

桃園國際機場股份有限公司

財務報表附註

中華民國 111 年度

- 4、公務人員所具退撫新制實施前任職年資應給與之退休金，依前2、3項所定退休金計算基準與基數內涵，按下列標準計算給與：
- (1)一次退休金：任職滿五年者，給與九個基數；以後每增一年，加給二個基數；滿十五年後，另行一次加發二個基數；最高總數以六十一個基數為限。其退休年資未滿一年之畸零月數，按畸零月數比率計給；未滿一個月者，以一個月計。
 - (2)月退休金：每任職一年，照基數內涵百分之五給與；未滿一年者，每一個月給與一千二百分之五；滿十五年後，每增一年給與百分之一；最高以百分之九十為限。其退休年資未滿一年之畸零月數，按畸零月數比率計給；未滿一個月者，以一個月計。
- 5、公務人員所具退撫新制實施後任職年資應給與之退休金，依前2、3項所定退休金計算基準與基數內涵，按下列標準計給：
- (1)一次退休金：按照任職年資，每任職一年，給與一又二分之一個基數，最高三十五年，給與五十三個基數；退休審定總年資超過三十五年者，自第三十六年起，每增加一年，增給一個基數，最高給與六十個基數。其退休年資未滿一年之畸零月數，按畸零月數比率計給；未滿一個月者，以一個月計。
 - (2)月退休金：按照任職年資，每任職一年，照基數內涵百分之二給與，最高三十五年，給與百分之七十；退休審定總年資超過三十五年者，自第三十六年起，每增一年，照基數內涵百分之一給與，最高給與百分之七十五。其退休年資未滿一年之畸零月數，按畸零月數比率計給；未滿一個月者，以一個月計。
- 6、退撫新制實施前任職年資應領之退撫給與(包括退休金、資遣給與、退撫基金費用本息、撫卹金、遺屬一次金或遺屬年金等，統稱退撫給與)及優存利息，依公務人員退休資遣撫卹法第68條規定，由本公司編列預算支給。
- 退撫新制實施後任職年資應領之退撫給與，及優存利息，依公務人員退休資遣撫卹法第68條規定，由退撫基金支給。
- 7、依機場條例第13條第3項規定轉調機場公司之工級人員，及部分工級轉從業之人員，其退休辦法說明如下：
- (1) 94年7月1日後未選擇勞退新制之人員：
依「工友管理要點」規定辦理，按適用勞動基準法前(87.06.30)、後(87.07.01)二階段年資分別獨立計算，依下列規定發給一次退休金，最高總數以不逾勞基法45個基數(月平均工資)為限：
 - ① 適用勞動基準法前之服務年資，以退休人員最後於工級時期之月工餉及本人實物代金為基數，每服務滿半年給與一個基數，滿15年後，另行一次加發1個基數，但最高總數以61個基數為限。
 - ② 適用勞動基準法後之服務年資，以核准退休人員退休時前六個月平均工資為基數，在其適用該法後之全部服務年資15年以內部分，每滿1年給與2個基數，超過15年之部分，每滿1年給與1個基數。以上①、②未滿半年者，以半年計；滿半年以上未滿一年者，以一年計。
 - (2) 94年7月1日後選擇勞退新制之人員：
依「工友管理要點」規定辦理，按適用勞動基準法前(87.06.30)、後(87.07.01)及選擇適用「勞工退休金條例」後分三階段辦理支領，有關適用「勞工退休金條例」前之退休年資及退休金計算方法，請參照7、(1)之說明，選擇適用「勞工退休金條例」後之退休金計給規定，請參照8之說明辦理。

桃園國際機場股份有限公司

財務報表附註

中華民國 111 年度

8、依機場條例第13條第5項規定轉調機場公司之約、聘僱人員及新進從業人員，依據「桃園國際機場股份有限公司從業人員退休撫卹及資遣要點」及「勞工退休金條例」規定辦理。本公司應以每位員工每月工資之6%，按月提繳勞工退休金至各員工之個人專戶，俟員工依勞基法規定辦理退休時向勞保局請領退休金，其中年滿60歲、工作年資滿15年以上者，請領月退休金。但工作年資未滿15年者，請領一次退休金。

9、為落實國營事業企業化經營，保障事業負責人、經理人退離及撫卹給與之權益，於國營事業負責人、經理人於離職時，得依「國營事業機構負責人經理人退離及撫卹原則」規定請領離職給與，以其最後在職時所支單一薪給為計算基數，每服務1年給與一個基數，未滿1年之畸零月數，按畸零月數比率支給；未滿1個月者，以1個月計；國營事業負責人、經理人在職亡故時，發給一次撫卹給與，其標準依其應領之離職給與標準計算核發。

10、撫卹金辦法：

(1) 依機場條例第13條第1項規定轉調機場公司之公務人員，依據「公務人員退休資遣撫卹法」第三章撫卹規定及其施行細則相關規定辦理。

(2) 本公司從業人員在職期間因傷病或意外死亡者，除給與3個基數之喪葬費外，按其工作年資每滿1年給與半個基數之一次撫卹金，剩餘年資未滿1年者以1年計。因公或職業災害以致亡故者，除給與5個基數之喪葬費外，並一次給與其遺屬40個基數之死亡補償。

11、資遣辦法：

本公司從業人員依據「桃園國際機場股份有限公司從業人員退休撫卹及資遣要點」及「勞動基準法」規定予以資遣或自願接受資遣，適用勞退舊制或具勞退舊制年資之從業人員(工級轉僱為從業人員)，依「勞動基準法」資遣規定辦理，每滿1年發給相當於1個月平均工資之資遣費，工作未滿1年者，以比例計給之；另適用「勞工退休金條例」(勞退新制)之從業人員(轉調機場公司之約、聘僱人員及新進從業人員)，按每滿1年發給二分之一個基數之資遣數，未滿1年者，以比例計給，最高發給6個基數為限。除資遣費外，若未於規定期間預告而資遣人員時，應發給預告期間之薪資。

12、退職福利：

(1) 依機場條例第13條第1項規定轉調機場公司之公務人員所適用之退職福利項目如下：

① 優惠存款-公保18%利息差額:退休之公務人員，依「退休公務人員一次退休金與養老給付優惠存款辦法」規定辦理。

② 現金補償金：

公務人員於84年7月2日以後辦理退休撫卹或資遣，其具有新退撫制度實施前之任職年資，經採計核給退休金、撫卹金或資遣給與者，依據「公教人員退休金其他現金給與補償金發給辦法」規定標準辦理。

③ 年終慰問金：

每月支領月退休金新臺幣2萬5千元以下之退休公務人員，依「退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法」規定標準，按退休人員當年度所支領之每月退休金金額，計算發給1.5個月之年終慰問金。

(2) 三節慰問金：

適用依機場條例第13條第1項及第3項規定，轉調機場公司之公務人員及工級人員，依據「行政院修正退休人員照護事項」規定辦理，於每年春節、端午及中秋三節發放三節慰問金。

(七) 收入及成本：

收入於獲利過程大部分已完成，且已實現或可實現時認列。相關成本配合收入於發生時認列。費用則依權責發生制於發生時認列為當期費用。

(八) 會計估計：

本公司於編製財務報表時，業已依規定對財務報表所列資產、負債、收益、費損及或有事項，採用必要之假設及估計加以衡量、評估，惟該等估計與實際結果可能存有差異。

本 頁 空 白

桃園國際機場

勞務收入

中華民國

上年度決算數				科目及營運項目 名 稱	數量 單位	本年度			
數量	單價	外幣金額	折合率			新臺幣金額	數量	單價	外幣金額
				4,569,140,391	勞務收入				
				4,569,140,391	服務收入				
				3,685,808,447	場站降落等費收入				
				2,469,260,250	降落費收入				
				704,945,350	停留費收入				
				319,433,804	噪音防制費收入				
				170,288,918	空橋使用費				
				21,880,125	行李設施使用費				
				151,477,788	航空站地勤業機坪使用費收入				
				9,198,450	自辦航空站地勤業務機坪使用費收入				
				11,512,660	空廚業機坪使用費收入				
				115,614,250	機場服務費收入				
				595,528,796	輸油設備使用費收入				
				4,569,140,391	合 計				

股份有限公司

明細表

111 年度

單位: 新臺幣元

決算數	本年度預算數				本年度決算數與預算數比較增減						
新臺幣金額	數量	單價	外幣金額	折合率	新臺幣金額	數量	%	單價	%	總值	%
5,106,950,369					5,539,651,000					-432,700,631	-7.81
5,106,950,369					5,539,651,000					-432,700,631	-7.81
3,822,402,534					3,752,602,000					69,800,534	1.86
2,493,401,124					2,450,381,000					43,020,124	1.76
777,755,350					711,208,000					66,547,350	9.36
322,457,689					325,389,000					-2,931,311	-0.90
182,517,871					209,179,000					-26,661,129	-12.75
46,270,500					56,445,000					-10,174,500	-18.03
158,171,180					170,713,000					-12,541,820	-7.35
12,829,310					6,172,000					6,657,310	107.86
32,473,494					36,786,000					-4,312,506	-11.72
491,282,500					1,039,494,000					-548,211,500	-52.74
589,791,351					533,884,000					55,907,351	10.47
5,106,950,369					5,539,651,000					-432,700,631	-7.81

桃園國際機場股份有限公司

其他營業收入明細表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

上年度 決算數	科 目 名 稱	本 年 度 決 算 數	本 年 度 預 算 數	本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減	
				金 額	%
5,795,836,601	其他營業收入	5,931,593,288	2,890,076,000	3,041,517,288	105.24
5,795,836,601	租賃收入	5,931,593,288	2,890,076,000	3,041,517,288	105.24
849,583,359	土地租金收入	865,953,636	843,760,000	22,193,636	2.63
1,036,351,467	廠房租金收入	1,042,287,898	984,408,000	57,879,898	5.88
967,158,587	房屋使用費收入	960,823,076	887,287,000	73,536,076	8.29
94,550	行李寄存費收入	289,382	516,000	-226,618	-43.92
8,485,946	報到櫃檯使用費收入	20,563,056	35,993,000	-15,429,944	-42.87
60,612,384	飛機修護棚廠使用費收入	60,612,384	60,612,000	384	
3,738,248,285	權利金收入	3,863,782,447	1,043,348,000	2,820,434,447	270.33
71,963,721	商店權利金收入	73,763,799	22,712,000	51,051,799	224.78
42,000,000	餐廳權利金收入	42,000,000	6,064,000	35,936,000	592.61
303,000,000	菸酒權利金收入	303,000,000	11,658,000	291,342,000	2,499.07
15,600,000	販賣機權利金收入	15,757,938	5,012,000	10,745,938	214.40
102,462,816	保險業權利金收入	102,462,816	4,320,000	98,142,816	2,271.82
9,238,346	金融業權利金收入	9,266,400	9,216,000	50,400	0.55
2,381,469,408	免稅商店權利金收入	2,445,315,438	391,341,000	2,053,974,438	524.86
8,400,000	油品權利金收入	8,400,000	8,400,000		
78,475,212	行動電話權利金收入	77,833,812	13,187,000	64,646,812	490.23
342,552,449	貨運業權利金收入	397,847,404	293,154,000	104,693,404	35.71
5,646,240	電信（基地台）權利金收入	5,646,240	5,820,000	-173,760	-2.99
33,700,000	華航園區權利金收入	34,300,000	34,300,000		
177,972,146	停車場權利金收入	173,947,236	106,980,000	66,967,236	62.60
24,739,769	商務中心權利金收入	32,720,812	2,989,000	29,731,812	994.71
123,988,658	航空燃油權利金收入	124,481,032	111,154,000	13,327,032	11.99
16,797,600	租賃車權利金收入	16,797,600	16,800,000	-2,400	-0.01
241,920	其它權利金收入	241,920	241,000	920	0.38
171,653,490	其它租賃收入	159,569,307	18,560,000	141,009,307	759.75
169,242,050	廣告使用費收入	156,000,000	16,080,000	139,920,000	870.15
24,000	飛航資訊系統信號使用費	24,000	24,000		
783,128	動產使用費收入	768,272	700,000	68,272	9.75
927,740	車載裝備使用費收入	973,276	1,036,000	-62,724	-6.05
676,572	停車費收入	516,575	720,000	-203,425	-28.25
	營運時段停機坪租用費	1,287,184		1,287,184	
5,795,836,601	合 計	5,931,593,288	2,890,076,000	3,041,517,288	105.24

桃園國際機場股份有限公司

營業外收入明細表

中華民國 111 年度

單位:新臺幣元

上年度 決算數	科 名	目 稱	本 年 度 決 算 數	本 年 度 預 算 數	本年度決算數與 預算數比較增減	
					金 額	%
118,638,160	其他營業外收入		97,976,907	26,310,000	71,666,907	272.39
66,207,783	賠償收入		28,064,298	15,210,000	12,854,298	84.51
1,370,071	利息收入		4,734,173	400,000	4,334,173	1,083.54
51,060,306	什項收入		65,178,436	10,700,000	54,478,436	509.14
118,638,160	合 計		97,976,907	26,310,000	71,666,907	272.39

桃園國際機場

勞務成本

中華民國

上年度 決算數	科目 名稱	本年度決算數		
		合計	固定	變動
403,115,350	用人費用	446,712,114	439,683,323	7,028,791
226,029,081	正式員額薪資	249,623,504	249,623,504	
35,194,006	超時工作報酬	42,765,214	42,765,214	
84,705,670	獎金	95,572,757	95,572,757	
16,736,192	退休及卹償金	18,056,733	18,056,733	
	資遣費	-	-	
40,450,401	福利費	40,693,906	33,665,115	7,028,791
1,940,943,834	服務費用	1,848,387,078	1,848,387,078	
260,213,733	水電費	305,524,171	305,524,171	
2,680,170	郵電費	2,948,733	2,948,733	
61,869	旅運費	555,152	555,152	
1,196,477,258	修理保養與保固費	999,657,369	999,657,369	
4,013,489	保險費	4,353,429	4,353,429	
383,237,173	棧儲、包裝、代理及加工費	405,488,571	405,488,571	
94,260,142	專業服務費	129,859,653	129,859,653	
24,840,865	材料及用品費	44,887,873	44,887,873	
10,193,138	使用材料費	27,531,896	27,531,896	
14,647,727	用品消耗	17,355,977	17,355,977	
2,225,124,560	租金與利息	2,227,334,046	2,227,334,046	
2,225,114,808	地租及水租	2,227,323,096	2,227,323,096	
9,752	機器租金	10,950	10,950	
1,119,475,475	折舊及攤銷	1,108,325,003	1,108,325,003	
648,373,892	土地改良物折舊	610,564,263	610,564,263	
316,307,909	房屋折舊	334,502,679	334,502,679	
96,428,722	機械及設備折舊	103,909,115	103,909,115	
34,056,165	交通及運輸設備折舊	31,054,939	31,054,939	
16,421,287	什項設備折舊	13,357,504	13,357,504	
7,887,500	攤銷	14,936,503	14,936,503	
30,423,444	稅捐與規費	40,515,433	40,515,433	
26,488,487	房屋稅	38,386,215	38,386,215	
692,491	消費與行為稅	460,923	460,923	
3,242,466	規費	1,668,295	1,668,295	
657,132,860	會費、捐助與分攤	655,849,327	381,031,010	274,818,317
657,132,860	捐助	655,849,327	381,031,010	274,818,317
11,612,923	損失與賠償給付	12,498,215	12,498,215	
11,612,923	各項損失	12,498,215	12,498,215	
6,412,669,311	合計	6,384,509,089	6,102,661,981	281,847,108

註:本公司111年度於專業服務費編列員工協助方案預算900,000元,實際決算金額為946,000元,差額由專業服務費項下

股份有限公司

明細表

111 年度

單位：新臺幣元

本年度預算數			本年度決算數與預算數比較增減			
合計	固定	變動	合計		固定	變動
			金額	%		
499,197,000	493,861,000	5,336,000	-52,484,886	-10.51	-54,177,677	1,692,791
304,851,000	304,851,000		-55,227,496	-18.12	-55,227,496	
44,354,000	44,354,000		-1,588,786	-3.58	-1,588,786	
80,773,000	80,773,000		14,799,757	18.32	14,799,757	
24,095,000	24,095,000		-6,038,267	-25.06	-6,038,267	
671,000	671,000		-671,000	-100.00	-671,000	
44,453,000	39,117,000	5,336,000	-3,759,094	-8.46	-5,451,885	1,692,791
2,277,596,000	2,277,596,000		-429,208,922	-18.84	-429,208,922	
309,669,000	309,669,000		-4,144,829	-1.34	-4,144,829	
2,969,000	2,969,000		-20,267	-0.68	-20,267	
1,319,000	1,319,000		-763,848	-57.91	-763,848	
1,274,701,000	1,274,701,000		-275,043,631	-21.58	-275,043,631	
5,648,000	5,648,000		-1,294,571	-22.92	-1,294,571	
454,879,000	454,879,000		-49,390,429	-10.86	-49,390,429	
228,411,000	228,411,000		-98,551,347	-43.15	-98,551,347	
65,264,000	65,264,000		-20,376,127	-31.22	-20,376,127	
31,054,000	31,054,000		-3,522,104	-11.34	-3,522,104	
34,210,000	34,210,000		-16,854,023	-49.27	-16,854,023	
2,299,331,000	2,299,331,000		-71,996,954	-3.13	-71,996,954	
2,299,319,000	2,299,319,000		-71,995,904	-3.13	-71,995,904	
12,000	12,000		-1,050	-8.75	-1,050	
1,130,574,000	1,130,574,000		-22,248,997	-1.97	-22,248,997	
625,225,000	625,225,000		-14,660,737	-2.34	-14,660,737	
324,797,000	324,797,000		9,705,679	2.99	9,705,679	
119,075,000	119,075,000		-15,165,885	-12.74	-15,165,885	
41,721,000	41,721,000		-10,666,061	-25.57	-10,666,061	
12,539,000	12,539,000		818,504	6.53	818,504	
7,217,000	7,217,000		7,719,503	106.96	7,719,503	
44,403,000	44,403,000		-3,887,567	-8.76	-3,887,567	
40,730,000	40,730,000		-2,343,785	-5.75	-2,343,785	
582,000	582,000		-121,077	-20.80	-121,077	
3,091,000	3,091,000		-1,422,705	-46.03	-1,422,705	
652,106,000		652,106,000	3,743,327	0.57	381,031,010	-377,287,683
652,106,000		652,106,000	3,743,327	0.57	381,031,010	-377,287,683
83,000	83,000		12,415,215	14,958.09	12,415,215	
83,000	83,000		12,415,215	14,958.09	12,415,215	
6,968,554,000	6,311,112,000	657,442,000	-584,044,911	-8.38	-208,450,019	-375,594,892

其他科目勾支，執行內容為員工協助與諮詢服務。

桃園國際機場股份有限公司
勞務成本管制性項目比較表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目名稱	決算數	預算數	比較增減	%
傷病醫藥費	172,322	464,000	-291,678	-62.86
體育活動費	179,000	179,000		
國外旅費	489,401	1,209,000	-719,599	-59.52
服裝	996,592	1,444,000	-447,408	-30.98

本 頁 空 白

桃園國際機場
其他營業成
中華民國

上年度 決算數	科 目 名 稱	本 年 度 決 算 數		
		合 計	固 定	變 動
211,008,142	用人費用	216,804,037	213,124,889	3,679,148
118,312,594	正式員額薪資	119,470,174	119,470,174	
18,421,913	超時工作報酬	22,384,993	22,384,993	
44,339,446	獎金	45,732,333	45,732,333	
8,760,355	退休及卹償金	8,781,494	8,781,494	
-	資遣費			
21,173,834	福利費	20,435,043	16,755,895	3,679,148
1,675,812,332	服務費用	1,438,110,791	1,438,110,791	
132,993,040	水電費	156,131,735	156,131,735	
3,604,081	郵電費	4,053,918	4,053,918	
184,960	旅運費	3,119,061	3,119,061	
58,096	印刷裝訂及公告費	607,735	607,735	
735,190,064	修理保養與保固費	512,432,844	512,432,844	
18,913,821	保險費	13,372,208	13,372,208	
429,848,052	棧儲、包裝、代理及加工費	397,340,841	397,340,841	
350,991,500	專業服務費	341,356,675	341,356,675	
4,028,718	行銷推廣費	9,695,774	9,695,774	
12,341,975	材料及用品費	12,474,013	12,474,013	
6,803,214	使用材料費	6,692,073	6,692,073	
5,538,761	用品消耗	5,781,940	5,781,940	
1,888,956,182	租金與利息	1,890,847,504	1,890,847,504	
1,886,631,010	地租及水租	1,888,503,379	1,888,503,379	
625,552	房租	457,555	457,555	
112,153	機器租金	118,894	118,894	
211,548	交通及運輸設備租金	211,248	211,248	
1,375,919	什項設備租金	1,556,428	1,556,428	
1,825,810,353	折舊及攤銷	1,723,022,296	1,723,022,296	
549,743,452	土地改良物折舊	517,685,413	517,685,413	
166,718,635	房屋折舊	176,308,674	176,308,674	
778,323,230	機械及設備折舊	732,490,931	732,490,931	
123,502,988	交通及運輸設備折舊	127,511,306	127,511,306	
203,393,428	什項設備折舊	161,207,632	161,207,632	
4,128,620	攤銷	7,818,340	7,818,340	
19,078,028	稅捐與規費	22,671,298	22,671,298	
13,961,474	房屋稅	20,232,486	20,232,486	
3,883,232	消費與行為稅	1,980,002	1,980,002	
1,233,322	規費	458,810	458,810	
2,359,151	損失與賠償給付	923,550	923,550	
2,359,151	各項損失	923,550	923,550	
5,635,366,163	合 計	5,304,853,489	5,301,174,341	3,679,148

股份有限公司

本明細表

111 年度

單位：新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
241,993,000	239,200,000	2,793,000	-25,188,963	-10.41	-26,075,111	886,148
145,867,000	145,867,000		-26,396,826	-18.10	-26,396,826	
23,217,000	23,217,000		-832,007	-3.58	-832,007	
38,639,000	38,639,000		7,093,333	18.36	7,093,333	
11,718,000	11,718,000		-2,936,506	-25.06	-2,936,506	
321,000	321,000		-321,000	-100.00	-321,000	
22,231,000	19,438,000	2,793,000	-1,795,957	-8.08	-2,682,105	886,148
1,759,603,000	1,759,603,000		-321,492,209	-18.27	-321,492,209	
158,286,000	158,286,000		-2,154,265	-1.36	-2,154,265	
4,005,000	4,005,000		48,918	1.22	48,918	
9,847,000	9,847,000		-6,727,939	-68.32	-6,727,939	
120,000	120,000		487,735	406.45	487,735	
653,807,000	653,807,000		-141,374,156	-21.62	-141,374,156	
24,512,000	24,512,000		-11,139,792	-45.45	-11,139,792	
504,255,000	504,255,000		-106,914,159	-21.20	-106,914,159	
390,561,000	390,561,000		-49,204,325	-12.60	-49,204,325	
14,210,000	14,210,000		-4,514,226	-31.77	-4,514,226	
14,821,000	14,821,000		-2,346,987	-15.84	-2,346,987	
7,494,000	7,494,000		-801,927	-10.70	-801,927	
7,327,000	7,327,000		-1,545,060	-21.09	-1,545,060	
1,952,297,000	1,952,297,000		-61,449,496	-3.15	-61,449,496	
1,949,547,000	1,949,547,000		-61,043,621	-3.13	-61,043,621	
705,000	705,000		-247,445	-35.10	-247,445	
138,000	138,000		-19,106	-13.84	-19,106	
265,000	265,000		-53,752	-20.28	-53,752	
1,642,000	1,642,000		-85,572	-5.21	-85,572	
1,867,014,000	1,867,014,000		-143,991,704	-7.71	-143,991,704	
530,116,000	530,116,000		-12,430,587	-2.34	-12,430,587	
171,193,000	171,193,000		5,115,674	2.99	5,115,674	
839,387,000	839,387,000		-106,896,069	-12.74	-106,896,069	
171,282,000	171,282,000		-43,770,694	-25.55	-43,770,694	
151,259,000	151,259,000		9,948,632	6.58	9,948,632	
3,777,000	3,777,000		4,041,340	107.00	4,041,340	
26,654,000	26,654,000		-3,982,702	-14.94	-3,982,702	
21,468,000	21,468,000		-1,235,514	-5.76	-1,235,514	
2,798,000	2,798,000		-817,998	-29.24	-817,998	
2,388,000	2,388,000		-1,929,190	-80.79	-1,929,190	
18,000	18,000		905,550	5,030.83	905,550	
18,000	18,000		905,550	5,030.83	905,550	
5,862,400,000	5,859,607,000	2,793,000	-557,546,511	-9.51	-558,432,659	886,148

桃園國際機場股份有限公司
其他營業成本管制性項目比較表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目名稱	決算數	預算數	比較增減	%
傷病醫藥費	90,223	243,000	-152,777	-62.87
體育活動費	94,000	94,000		
國外旅費	2,800,885	8,171,000	-5,370,115	-65.72
行銷推廣費	9,695,774	14,210,000	-4,514,226	-31.77
服裝	521,175.00	755,000.00	-233,825.00	-30.97

本 頁 空 白

桃園國際機場

業務費用

中華民國

上年度 決算數	科 目 名 稱	本年度決算數		
		合 計	固 定	變 動
132,569,077	用人費用	136,151,755	133,840,283	2,311,472
74,331,468	正式員額薪資	75,025,452	75,025,452	
11,573,802	超時工作報酬	14,063,674	14,063,674	
27,855,539	獎金	28,718,954	28,718,954	
5,503,818	退休及卹償金	5,516,992	5,516,992	
	資遣費			
13,304,450	福利費	12,826,683	10,515,211	2,311,472
249,659,372	服務費用	209,432,362	209,432,362	
14,965,096	水電費	17,562,624	17,562,624	
624,927	郵電費	677,809	677,809	
128,717	旅運費	766,804	766,804	
98,500,445	修理保養與保固費	47,446,403	47,446,403	
572,825	保險費	893,998	893,998	
50,045,554	棧儲、包裝、代理及加工費	50,674,278	50,674,278	
33,678,058	專業服務費	36,445,436	36,445,436	
5,907,690	公關慰勞費	5,997,702	5,997,702	
45,236,060	行銷推廣費	48,967,308	48,967,308	
2,374,026	材料及用品費	2,972,732	2,972,732	
466,084	使用材料費	717,109	717,109	
1,907,942	用品消耗	2,255,623	2,255,623	
422,179,933	租金與利息	422,598,926	422,598,926	
422,179,933	地租及水租	422,598,926	422,598,926	
145,683,708	折舊及攤銷	141,776,968	141,776,968	
123,018,571	土地改良物折舊	115,844,796	115,844,796	
18,778,454	房屋折舊	19,858,634	19,858,634	
444,736	機械及設備折舊	427,253	427,253	
205,444	交通及運輸設備折舊	222,611	222,611	
642,668	什項設備折舊	511,707	511,707	
2,593,835	攤銷	4,911,967	4,911,967	
1,666,318	稅捐與規費	2,484,087	2,484,087	
1,572,560	房屋稅	2,278,901	2,278,901	
63,035	消費與行為稅	117,637	117,637	
30,723	規費	87,549	87,549	
2,205,191	會費、捐助與分攤	2,072,896	2,072,896	
2,205,191	會費	2,072,896	2,072,896	
956,337,625	合 計	917,489,726	915,178,254	2,311,472

股份有限公司

明細表

111 年度

單位：新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
152,037,000	150,282,000	1,755,000	-15,885,245	-10.45	-16,441,717	556,472
91,643,000	91,643,000		-16,617,548	-18.13	-16,617,548	
14,585,000	14,585,000		-521,326	-3.57	-521,326	
24,276,000	24,276,000		4,442,954	18.30	4,442,954	
7,363,000	7,363,000		-1,846,008	-25.07	-1,846,008	
202,000	202,000		-202,000	-100.00	-202,000	
13,968,000	12,213,000	1,755,000	-1,141,317	-8.17	-1,697,789	556,472
277,759,000	277,759,000		-68,326,638	-24.60	-68,326,638	
17,828,000	17,828,000		-265,376	-1.49	-265,376	
692,000	692,000		-14,191	-2.05	-14,191	
1,924,000	1,924,000		-1,157,196	-60.15	-1,157,196	
69,940,000	69,940,000		-22,493,597	-32.16	-22,493,597	
1,080,000	1,080,000		-186,002	-17.22	-186,002	
55,274,000	55,274,000		-4,599,722	-8.32	-4,599,722	
59,306,000	59,306,000		-22,860,564	-38.55	-22,860,564	
6,000,000	6,000,000		-2,298	-0.04	-2,298	
65,715,000	65,715,000		-16,747,692	-25.49	-16,747,692	
3,729,000	3,729,000		-756,268	-20.28	-756,268	
1,023,000	1,023,000		-305,891	-29.90	-305,891	
2,706,000	2,706,000		-450,377	-16.64	-450,377	
436,259,000	436,259,000		-13,660,074	-3.13	-13,660,074	
436,259,000	436,259,000		-13,660,074	-3.13	-13,660,074	
141,522,000	141,522,000		254,968	0.18	254,968	
118,626,000	118,626,000		-2,781,204	-2.34	-2,781,204	
19,282,000	19,282,000		576,634	2.99	576,634	
463,000	463,000		-35,747	-7.72	-35,747	
292,000	292,000		-69,389	-23.76	-69,389	
486,000	486,000		25,707	5.29	25,707	
2,373,000	2,373,000		2,538,967	106.99	2,538,967	
2,656,000	2,656,000		-171,913	-6.47	-171,913	
2,418,000	2,418,000		-139,099	-5.75	-139,099	
138,000	138,000		-20,363	-14.76	-20,363	
100,000	100,000		-12,451	-12.45	-12,451	
2,362,000	2,362,000		-289,104	-12.24	-289,104	
2,362,000	2,362,000		-289,104	-12.24	-289,104	
1,016,324,000	1,014,569,000	1,755,000	-98,834,274	-9.72	-99,390,746	556,472

桃園國際機場股份有限公司
業務費用管制性項目比較表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目名稱	決算數	預算數	比較增減	%
傷病醫藥費	56,477	152,000	-95,523	-62.84
體育活動費	59,000	59,000		
國外旅費	578,076	1,120,000	-541,924	-48.39
公共關係費	5,199,561	5,200,000	-439	-0.01
員工慰勞費	798,141	800,000	-1,859	-0.23
行銷推廣費	48,967,308	65,715,000	-16,747,692	-25.49
服裝	327,817	475,000	-147,183	-30.99

本 頁 空 白

桃園國際機場

管理費用

中華民國

上年度 決算數	科 目 名 稱	本年度決算數		
		合 計	固 定	變 動
202,934,525	用人費用	208,475,664	204,937,260	3,538,404
113,785,795	正式員額薪資	114,885,129	114,885,129	
17,717,219	超時工作報酬	21,528,683	21,528,683	
42,642,345	獎金	43,976,243	43,976,243	
8,425,265	退休及卹償金	8,450,952	8,450,952	
	資遣費			
20,363,901	福利費	19,634,657	16,096,253	3,538,404
236,803,722	服務費用	227,923,214	227,923,214	
25,448,312	水電費	28,272,410	28,272,410	
1,840,066	郵電費	2,045,532	2,045,532	
316,391	旅運費	978,818	978,818	
900,984	印刷裝訂及公告費	932,833	932,833	
68,427,064	修理保養與保固費	55,580,509	55,580,509	
579,272	保險費	564,581	564,581	
67,067,298	棧儲、包裝、代理及加工費	67,087,432	67,087,432	
71,475,479	專業服務費	70,911,896	70,911,896	
748,856	行銷推廣費	1,549,203	1,549,203	
10,695,585	材料及用品費	13,870,955	13,870,955	
1,815,777	使用材料費	2,431,150	2,431,150	
8,879,808	用品消耗	11,439,805	11,439,805	
90,832,632	租金與利息	106,559,263	106,559,263	
90,169,858	地租及水租	90,259,343	90,259,343	
408,066	房租	334,885	334,885	
	機器租金	15,514,103	15,514,103	
	交通及運輸設備租金	15,000	15,000	
254,708	什項設備租金	435,932	435,932	
76,114,097	折舊及攤銷	83,446,644	83,446,644	
26,274,499	土地改良物折舊	24,742,308	24,742,308	
30,162,559	房屋折舊	31,897,578	31,897,578	
14,285,331	機械及設備折舊	17,688,490	17,688,490	
268,657	交通及運輸設備折舊	222,624	222,624	
1,152,356	什項設備折舊	1,376,342	1,376,342	
3,970,695	攤銷	7,519,302	7,519,302	
2,962,745	稅捐與規費	4,769,426	4,769,426	
2,525,892	房屋稅	3,660,440	3,660,440	
115,419	消費與行為稅	99,771	99,771	
321,434	規費	1,009,215	1,009,215	
224,402	會費、捐助與分攤	250,200	250,200	
224,402	會費	250,200	250,200	
620,567,708	合 計	645,295,366	641,756,962	3,538,404

股份有限公司

明細表

111 年度

單位：新臺幣元

本年度預算數			本年度決算數與預算數比較增減			
合計	固定	變動	合計		固定	變動
			金額	%		
232,724,000	230,039,000	2,685,000	-24,248,336	-10.42	-25,101,740	853,404
140,286,000	140,286,000		-25,400,871	-18.11	-25,400,871	
22,327,000	22,327,000		-798,317	-3.58	-798,317	
37,158,000	37,158,000		6,818,243	18.35	6,818,243	
11,269,000	11,269,000		-2,818,048	-25.01	-2,818,048	
308,000	308,000		-308,000	-100.00	-308,000	
21,376,000	18,691,000	2,685,000	-1,741,343	-8.15	-2,594,747	853,404
274,914,000	274,914,000		-46,990,786	-17.09	-46,990,786	
28,637,000	28,637,000		-364,590	-1.27	-364,590	
2,042,000	2,042,000		3,532	0.17	3,532	
1,823,000	1,823,000		-844,182	-46.31	-844,182	
1,112,000	1,112,000		-179,167	-16.11	-179,167	
68,724,000	68,724,000		-13,143,491	-19.13	-13,143,491	
714,000	714,000		-149,419	-20.93	-149,419	
70,769,000	70,769,000		-3,681,568	-5.20	-3,681,568	
99,223,000	99,223,000		-28,311,104	-28.53	-28,311,104	
1,870,000	1,870,000		-320,797	-17.15	-320,797	
19,344,000	19,344,000		-5,473,045	-28.29	-5,473,045	
2,832,000	2,832,000		-400,850	-14.15	-400,850	
16,512,000	16,512,000		-5,072,195	-30.72	-5,072,195	
112,233,000	112,233,000		-5,673,737	-5.06	-5,673,737	
93,177,000	93,177,000		-2,917,657	-3.13	-2,917,657	
516,000	516,000		-181,115	-35.10	-181,115	
18,070,000	18,070,000		-2,555,897	-14.14	-2,555,897	
10,000	10,000		5,000	50.00	5,000	
460,000	460,000		-24,068	-5.23	-24,068	
81,777,000	81,777,000		1,669,644	2.04	1,669,644	
25,336,000	25,336,000		-593,692	-2.34	-593,692	
30,973,000	30,973,000		924,578	2.99	924,578	
20,257,000	20,257,000		-2,568,510	-12.68	-2,568,510	
301,000	301,000		-78,376	-26.04	-78,376	
1,277,000	1,277,000		99,342	7.78	99,342	
3,633,000	3,633,000		3,886,302	106.97	3,886,302	
5,512,000	5,512,000		-742,574	-13.47	-742,574	
3,884,000	3,884,000		-223,560	-5.76	-223,560	
117,000	117,000		-17,229	-14.73	-17,229	
1,511,000	1,511,000		-501,785	-33.21	-501,785	
335,000	335,000		-84,800	-25.31	-84,800	
335,000	335,000		-84,800	-25.31	-84,800	
726,839,000	724,154,000	2,685,000	-81,543,634	-11.22	-82,397,038	853,404

桃園國際機場股份有限公司
管理費用管制性項目比較表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目名稱	決算數	預算數	比較增減	%
傷病醫藥費	86,954	234,000	-147,046	-62.84
體育活動費	89,000	89,000		
國外旅費	674,876.00	1,165,000	-490,124	-42.07
行銷推廣費	1,549,203.00	1,870,000	-320,797	-17.15
服裝	500,995	726,000	-225,005	-30.99

本 頁 空 白

桃園國際機場

營業外費

中華民國

上年度 決算數	科 目 名 稱	本年度決算數		
		合 計	固 定	變 動
7,046,545	財務成本	103,805,339	103,805,339	
7,046,545	利息費用	103,805,339	103,805,339	
7,046,545	租金與利息	103,805,339	103,805,339	
7,046,545	利息	103,805,339	103,805,339	
13,760,550	其他營業外費用	91,849,043	91,849,043	
1,567	外幣兌換損失			
1,567	損失與賠償給付			
1,567	各項損失			
13,083,299	資產報廢損失	2,547,349	2,547,349	
13,083,299	損失與賠償給付	2,547,349	2,547,349	
13,083,299	各項損失	2,547,349	2,547,349	
675,684	什項費用	89,301,694	89,301,694	
200,000	會費、捐助與分攤	200,000	200,000	
200,000	捐助	200,000	200,000	
	損失與賠償給付	83,302,073	83,302,073	
	各項損失	83,302,073	83,302,073	
475,684	其他	5,799,621	5,799,621	
475,684	其他費用	5,799,621	5,799,621	
20,807,095	合 計	195,654,382	195,654,382	

股份有限公司

用明細表

111 年度

單位：新臺幣元

本 年 度 預 算 數			本 年 度 決 算 數 與 預 算 數 比 較 增 減			
合 計	固 定	變 動	合 計		固 定	變 動
			金 額	%		
137,723,000	137,723,000		-33,917,661	-24.63	-33,917,661	
137,723,000	137,723,000		-33,917,661	-24.63	-33,917,661	
137,723,000	137,723,000		-33,917,661	-24.63	-33,917,661	
137,723,000	137,723,000		-33,917,661	-24.63	-33,917,661	
200,000	200,000		91,649,043	6,680.28	91,649,043	
			2,547,349		2,547,349	
			2,547,349		2,547,349	
			2,547,349		2,547,349	
200,000	200,000		89,101,694	44,550.85	89,101,694	
200,000	200,000					
200,000	200,000					
			83,302,073		83,302,073	
			83,302,073		83,302,073	
			5,799,621		5,799,621	
			5,799,621		5,799,621	
137,923,000	137,923,000		57,731,382	41.86	57,731,382	

桃園國際機場
固定資產建設
中華民國

科 目	決 算 數	以前年度 保 留 數	本年度 預 算 數
不動產、廠房及設備	11,962,857,947	2,389,614,000	10,137,290,000
土地			
土地			
購建中固定資產			
土地改良物	967,378,969	21,487,000	1,109,687,000
土地改良物			
購建中固定資產	967,378,969		
房屋建築及設備	9,426,310,247	2,334,452,000	7,188,387,000
房屋建築及設備	260,351,046		
購建中固定資產	9,165,959,201		
機械及設備	1,544,899,232	33,675,000	1,798,407,000
機械及設備	40,726,490		
購建中固定資產	1,504,172,742		
交通及運輸設備	7,223,051		6,800,000
交通及運輸設備	6,781,962		
購建中固定資產	441,089		
什項設備	17,046,448		34,009,000
什項設備	16,583,567		
購建中固定資產	462,881		
投資性不動產			
合 計	11,962,857,947	2,389,614,000	10,137,290,000

註： 1. 臺灣桃園國際機場第三跑道及基礎設施建設計畫111年度原編4億6,700萬元，110年經111年度預算1億4,440萬元。111年可用預算數為3億2,260萬元。
2. 工程管理費可用預算數59,981,000元，決算數8,995,116元，依中央政府各機關工程管
3. 節餘款數48,165,053元。

股份有限公司
改良擴充明細表

111 年度

單位：新臺幣元

可用預算數			比較增減	本年度保留數
本年度奉准 先行辦理數	調整數	合計		
		12,526,904,000	-564,046,053	515,881,000
		1,131,174,000	-163,795,031	150,000,000
		9,522,839,000	-96,528,753	73,674,000
	-12,935,000	1,819,147,000	-274,247,768	266,789,000
	4,262,000	11,062,000	-3,838,949	
	8,673,000	42,682,000	-25,635,552	25,418,000
		12,526,904,000	-564,046,053	515,881,000

行政院110年11月1日院授主基綜字第1100201560號函同意先行辦理

理費支用要點規定提列支用。

項 目 名 稱	全 部 計 畫			預 算			
	金 額	目 標 能 量	進 度 起 迄 年 月	可 用 預 算			
				以 前 年 度 保 留 數	本 年 度 預 算 數	本 年 度 奉 准 先 行 辦 理 數	調 整 數
專案計畫	140,154,871,000			1,910,674,000	7,829,587,000		
繼續計畫	102,698,871,000			1,910,674,000	7,506,987,000		
桃園國際機場空側設施 全面強化工程	2,886,540,000	全面強化停機坪 後方滑行道使用 可靠度，減輕維 護與航務作業壓 力。	106.01 ~ 111.12		400,000,000		
臺灣桃園國際機場第三 航站區建設計畫	95,681,000,000	容納持續成長運 量，提升服務水 準，並發展成為 航空城之商業及 文化中心。	101.01 ~ 115.12	1,888,285,000	6,767,000,000		
第二航廈擴建工程	2,495,000,000	打造太陽能、節 能、植栽綠化之 綠建築，空間大 幅增加，提升服 務能量及品質， 年服務旅客量從 1,700萬人次增至 2,200萬人次，及 導入自助報到、 自助行李托運、 智慧安檢及智慧 化旅客通關，並 有觀景餐廳、購 物空間成為市民 休憩熱點。	104.01 ~ 109.01	22,389,000			
西側污水處理廠新建工 程	1,636,331,000	本污水處理廠所 規劃之污水處理 容量為7,500立方 公尺/日，可滿足 未來第三航站區 所產生約5,600立 方公尺/日之廢 (污)水處理需求 ，以符合機場環 保政策及環評承 諾。	108.01 ~ 113.12		339,987,000		
新興計畫	37,456,000,000				322,600,000		
臺灣桃園國際機場第三 跑道及基礎設施建設計 畫	37,456,000,000	完成北側擴建用 地開發、基礎設 施、第三跑道及 相關滑行道之建 設，容納持續成 長之航空運量， 並提升機場營運 效率、飛航安 全、服務水準及 整體競爭力。	110.04 ~ 120.12		322,600,000		

股份有限公司
預算與實際進度比較表

111 年度

單位:新臺幣元

數				決 算				未達成或超過預算之原因
數		截至本年 度累計數		本年度 金 額	本年度 金額占 可用預 算數%	截至本年度 累計數金額	截至本年 度累計決 算數占累 計預算數%	
合 計	占全部 計畫%	金 額	占全部 計畫%					
9,740,261,000	6.95	25,626,025,000	18.28	9,715,455,434	99.75	24,576,964,387	95.91	本案履約爭議款，因廠商並無提出相關請求，且請求權已於111年底屆期，故111年無執行金額。
9,417,661,000	9.17	25,159,025,000	24.50	9,392,855,434	99.74	24,109,964,387	95.83	
400,000,000	13.86	2,886,540,000	100.00	397,583,434	99.40	2,055,357,473	71.20	
8,655,285,000	9.05	19,400,998,000	20.28	8,655,285,000	100.00	19,400,987,964	100.00	
22,389,000	0.90	2,495,000,000	100.00			2,277,132,051	91.27	
339,987,000	20.78	376,487,000	23.01	339,987,000	100.00	376,486,899	100.00	
322,600,000	0.86	467,000,000	1.25	322,600,000	100.00	467,000,000	100.00	
322,600,000	0.86	467,000,000	1.25	322,600,000	100.00	467,000,000	100.00	

桃園國際機場
固定資產建設改良擴充計畫
 中華民國

項 目 名 稱	全 部 計 畫			預 算			
	金 額	目 標 能 量	進 度 起 迄 年 月	可 用 預 算			
				以 前 年 度 保 留 數	本 年 度 預 算 數	本 年 度 奉 准 先 行 辦 理 數	調 整 數
一般建築及設備計畫				478,940,000	2,307,703,000		
不動產、廠房及設備				478,940,000	2,307,703,000		
土地							
土地改良物				21,487,000	387,087,000		
土地改良物							
購建中固定資產							
房屋及建築				423,778,000	81,400,000		
房屋及建築							
購建中固定資產							
機械及設備				33,675,000	1,798,407,000		-12,935,000
機械及設備							
購建中固定資產							
交通及運輸設備					6,800,000		4,262,000
交通及運輸設備							
購建中固定資產							
什項設備					34,009,000		8,673,000
什項設備							
購建中固定資產							
投資性不動產							
合 計	140,154,871,000			2,389,614,000	10,137,290,000		

註：臺灣桃園國際機場第三跑道及基礎設施建設計畫111年度原編4億6,700萬元，110年經行政院110年11月1日院授主基綜字第1100201560號函

股份有限公司
預算與實際進度比較表

111 年度

單位:新臺幣元

數				決 算				未達成或超過預算之原因
數		截至本年 度累計數		本年度 金 額	本年度 金額占 可用預 算數%	截至本年度 累計數金額	截至本年 度累計決 算數占累 計預算數%	
合 計	占全部 計畫%	金 額	占全部 計畫%					
2,786,643,000		2,786,643,000		2,247,402,513	80.65	2,247,402,513	80.65	主要係因1.南側共同管道新建工程：承商工班人數不足而影響整體工進及預算執行，本公司已定期召開施工協調會議，要求承商積極趕工進。2.機場航廈暨圍區冰水主機及相關設備汰換工程：因受疫情影響，本公司重新考量貨物交期等因素後，後續於111年8月9日經交通部核定以最有利標辦理，惟工程標於11月24日流標，影響本案111年度預算執行率。
2,786,643,000		2,786,643,000		2,247,402,513	80.65	2,247,402,513	80.65	
408,574,000		408,574,000		247,195,535	60.50	247,195,535	60.50	
				247,195,535		247,195,535		
505,178,000		505,178,000		431,038,247	85.32	431,038,247	85.32	
				9,054,889		9,054,889		
				421,983,358		421,983,358		
1,819,147,000		1,819,147,000		1,544,899,232	84.92	1,544,899,232	84.92	
				40,726,490		40,726,490		
				1,504,172,742		1,504,172,742		
11,062,000		11,062,000		7,223,051	65.30	7,223,051	65.30	
				4,410,731		4,410,731		
				2,812,320		2,812,320		
42,682,000		42,682,000		17,046,448	39.94	17,046,448	39.94	
				16,583,567		16,583,567		
				462,881		462,881		
12,526,904,000	8.94	28,412,668,000	20.27	11,962,857,947	95.50	26,824,366,900	94.41	

同意先行辦理111年度預算1億4,440萬元。111年可用預算數為3億2,260萬元。

項 目	不動產、廠房及設備			
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備
原值	15,571,292,975	18,731,013,338	10,249,745,451	2,569,014,557
減：以前年度已提折舊及減損數	6,588,637,123	5,266,196,899	6,937,011,273	1,520,997,787
上年度期末帳面價值	8,982,655,852	13,464,816,439	3,312,734,178	1,048,016,770
加：本年度新增資產價值		263,047,207	43,151,574	6,916,249
減：本年度減少資產價值			2,547,349	
加減：調整數	36,687,497	3,151,734,398	604,345,216	553,332,796
減：本年度提列折舊數	1,268,836,780	562,567,565	854,515,789	159,011,480
本年度期末帳面價值	7,750,506,569	16,317,030,479	3,103,167,830	1,449,254,335
本年度提列折舊數	1,268,836,780	562,567,565	854,515,789	159,011,480
勞務成本	610,564,263	334,502,679	103,909,115	31,054,939
其他營業成本	517,685,413	176,308,674	732,490,931	127,511,306
業務費用	115,844,796	19,858,634	427,253	222,611
管理費用	24,742,308	31,897,578	17,688,490	222,624
合 計	1,268,836,780	562,567,565	854,515,789	159,011,480

股份有限公司

明細表

111 年度

單位：新臺幣元

什項設備	核能燃料	生產性植物	租賃權益改良	使用權資產	投資性不動產	其他	合計
1,947,381,321							49,068,447,642
1,416,105,628							21,728,948,710
531,275,693							27,339,498,932
21,228,035							334,343,065
938,155							3,485,504
78,688,008							4,424,787,915
176,453,185							3,021,384,799
453,800,396							29,073,759,609
176,453,185							3,021,384,799
13,357,504							1,093,388,500
161,207,632							1,715,203,956
511,707							136,865,001
1,376,342							75,927,342
176,453,185							3,021,384,799

桃園國際機場股份有限公司

資產報廢明細表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

科 目 名 稱	帳 面 價 值				殘 餘 價 值 (5)	報 廢 損 失 (6)=(4)-(5)	報 廢 損 失 預 算 數	比 較 增 減	
	成 本 或 重 估 價 值(1)	已 提 折 舊 額 (2)	減 損 調 整 數 (3)	淨 額 (4)=(1)-(2)-(3)				金 額	%
不動產、廠房及設備	317,579,470	315,032,121		2,547,349		2,547,349		-2,547,349	
固定資產	317,579,470	315,032,121		2,547,349		2,547,349		-2,547,349	
土地改良									
房屋及建築	522,396	522,396							
機械及設備	262,281,541	259,734,192		2,547,349		2,547,349		-2,547,349	
交通及運輸設備	16,527,629	16,527,629							
什項設備	38,247,904	38,247,904							
投資性不動產									
待出售非流動性資產									
合 計	317,579,470	315,032,121		2,547,349		2,547,349		-2,547,349	

本 頁 空 白

桃園國際機場
長期債務舉借
 中華民國

舉借與償還對象 名稱	借款用途	期初餘額	本年度舉借金額		
			決算數	預算數	比較增減
國內借款			12,000,000,000	15,449,970,000	-3,449,970,000
金融機構			12,000,000,000	15,449,970,000	-3,449,970,000
臺灣銀行	主要係支應業務發展 及固定資產建設改良 及擴充之用。		12,000,000,000		
合計			12,000,000,000	15,449,970,000	-3,449,970,000

股份有限公司

與償還明細表

111 年度

單位：新臺幣元

本年度償還金額			調整增減數	期末餘額	備註
決算數	預算數	比較增減			
				12,000,000,000	
				12,000,000,000	本年度預算數 15,449,970,000元為以 前年度預算保留數 10,471,970,000元及本 年度編列預算數 4,978,000,000元。
				12,000,000,000	
				12,000,000,000	

桃園國際機場
資本增減與
中華民國

項 目 名 稱	期初資本額決算數		本 年 度 決 算 數		
	實收資本	預收資本	現 金	轉 帳	合 計
中央政府資本	24,832,463,440				
交通部	24,832,463,440				
其他政府機關資本			900,000,000		900,000,000
民航事業作業基金			900,000,000		900,000,000
合 計	24,832,463,440		900,000,000		900,000,000

股份有限公司
股額明細表

111 年度

單位：新臺幣元

增 減 數			比較增減	期 末 資 本 額 決 算 數				預收資本
預 算 數				實 收 資 本				
現 金	轉 帳	合 計		股 數	每股面 額(元)	金 額	%	
				2,483,246,344	10	24,832,463,440	96.50	
				2,483,246,344	10	24,832,463,440	96.50	
900,000,000		900,000,000		90,000,000	10	900,000,000	3.50	
900,000,000		900,000,000		90,000,000	10	900,000,000	3.50	
900,000,000		900,000,000		2,573,246,344	10	25,732,463,440	100.00	

本 頁 空 白

桃園國際機場股份有限公司

員工人數彙計表

中華民國 111 年度

單位：人

項 目 名 稱	決 算 數		預 算 數		比 較 增 減		備 註
	國 內 部 分	國 外 部 分	國 內 部 分	國 外 部 分	國 內 部 分	國 外 部 分	
營業總支出部分	653		702		-49		
生產部份	435		501		-66		
服務	274		320		-46		
正式職員	274		320		-46		
租賃	161		181		-20		
正式職員	161		181		-20		
行銷及業務部分	84		59		25		
正式職員	84		59		25		
管理部分	134		142		-8		
正式職員	134		142		-8		
正式職員小計	653		702		-49		
合 計	653		702		-49		

註：進用臨時人力共計5人。

項 目 名 稱	決 金						
	正式員額薪資	臨時人 員薪資	超時工作 報酬	津貼	獎 金		
					績效獎金	考核獎金	其他獎金
營業總支出部份							
生產部分							
服務費用	249,623,504		42,765,214		51,715,313	43,340,103	517,341
董〔理〕監事〔國內〕	538,934						
國內部分	538,934						
顧問人員	321,552						
國內部分	321,552						
職員	248,763,018		42,765,214		51,715,313	43,340,103	517,341
國內部分	248,763,018		42,765,214		51,715,313	43,340,103	517,341
工員							
國內部分							
租賃成本	119,470,174		22,384,993		24,746,000	20,738,428	247,905
董〔理〕監事〔國內〕	282,160						
國內部分	282,160						
顧問人員	153,864						
國內部分	153,864						
職員	119,034,150		22,384,993		24,746,000	20,738,428	247,905
國內部分	119,034,150		22,384,993		24,746,000	20,738,428	247,905
工員							
國內部分							
行銷及業務部分							
業務費用	75,025,452		14,063,674		15,540,072	13,023,380	155,502
董〔理〕監事〔國內〕	177,357						
國內部分	177,357						
顧問人員	96,624						
國內部分	96,624						
職員	74,751,471		14,063,674		15,540,072	13,023,380	155,502
國內部分	74,751,471		14,063,674		15,540,072	13,023,380	155,502
工員							
國內部分							
管理部分							
管理費用	114,885,129		21,528,683		23,796,448	19,942,658	237,137
董〔理〕監事〔國內〕	270,508						
國內部分	270,508						
顧問人員	147,960						
國內部分	147,960						
職員	114,466,661		21,528,683		23,796,448	19,942,658	237,137
國內部分	114,466,661		21,528,683		23,796,448	19,942,658	237,137
工員							
國內部分							
總計	559,004,259		100,742,564		115,797,833	97,044,569	1,157,885

註：1、 職工福利金按111年度1至12月營業收入總額11,038,543,657元之0.15%，計提撥16,557,815元。

2、 進用臨時人力：工程管理費預算數11,000,000元，決算數2,984,158元，辦理購建固定資產計畫協辦及資料彙整。

3、 承攬人力：外包費預算數1,059,119,000元，決算數908,307,214元，辦理清潔、空橋操作、手推車、接駁作業、醫療中心等外包活動。

股份有限公司

彙計表

111 年度

單位：新臺幣元

算		數					提繳 工資 墊償	合 計
退休、卹償金	資遣費	福 利 費						
退休金	卹償金	分擔保險費	傷病醫藥費	提撥福利金	體育活動費	其他福利費		
18,056,683	50	28,977,164	172,322	7,028,791	179,000	4,336,629	446,712,114	
							538,934	
							538,934	
							321,552	
							321,552	
18,049,720	50	28,977,164	172,322	7,028,791	179,000	4,335,330	445,843,366	
18,049,720	50	28,977,164	172,322	7,028,791	179,000	4,335,330	445,843,366	
6,963						1,299	8,262	
6,963						1,299	8,262	
8,781,469	25	14,299,711	90,223	3,679,148	94,000	2,271,961	216,804,037	
							282,160	
							282,160	
							153,864	
							153,864	
8,778,083	25	14,299,711	90,223	3,679,148	94,000	2,271,275	216,363,941	
8,778,083	25	14,299,711	90,223	3,679,148	94,000	2,271,275	216,363,941	
3,386						686	4,072	
3,386						686	4,072	
5,516,979	13	8,970,852	56,477	2,311,472	59,000	1,428,882	136,151,755	
							177,357	
							177,357	
							96,624	
							96,624	
5,514,854	13	8,970,852	56,477	2,311,472	59,000	1,428,449	135,875,216	
5,514,854	13	8,970,852	56,477	2,311,472	59,000	1,428,449	135,875,216	
2,125						433	2,558	
2,125						433	2,558	
8,450,939	13	13,733,322	86,954	3,538,404	89,000	2,186,977	208,475,664	
							270,508	
							270,508	
							147,960	
							147,960	
8,447,674	13	13,733,322	86,954	3,538,404	89,000	2,186,326	208,053,280	
8,447,674	13	13,733,322	86,954	3,538,404	89,000	2,186,326	208,053,280	
3,265						651	3,916	
3,265						651	3,916	
40,806,070	101	65,981,049	405,976	16,557,815	421,000	10,224,449	1,008,143,570	

4、各項獎金之編列：(1)績效獎金—依交通部106年6月23日交人字第10650074061號函核備之桃園國際機場股份有限公司核發經營績效獎金應行注意事項規定，按從業人員之薪給標準，以2.4個月提列1億1,579萬7,833元。

(2)考核獎金—依公務人員考績法及本公司核發經營績效獎金應行注意事項規定，按員級及從業人員之考核成果及薪給標準，分別以1.5個月(平均)及2個月提列54萬6,375元及9,649萬8,194元，合計9,704萬4,569元。

(3)其他獎金—依軍公教人員年終工作獎金規定，按員級以1.5個月年終工作獎金列53萬元、退休人員二等服務獎章13萬5,000元，另職務代理人年終工作獎金49萬2,885元，合計115萬7,885元。

桃園國際機場

用人費用

中華民國

項 名	目 稱	預						
		正式員額薪 資	臨時 人員 薪資	超時工作 報酬	津 貼	獎 金		
						績效獎金	考核獎金	其他獎金
營業總支出部份								
生產部分								
服務費用								
	董〔理〕監事〔國內〕	823,000						
	國內部分	823,000						
	職員	304,028,000	44,354,000	29,762,000	50,289,000	722,000		
	國內部分	304,028,000	44,354,000	29,762,000	50,289,000	722,000		
	工員							
	國內部分							
租賃成本								
	董〔理〕監事〔國內〕	431,000						
	國內部分	431,000						
	職員	145,436,000	23,217,000	14,237,000	24,056,000	346,000		
	國內部分	145,436,000	23,217,000	14,237,000	24,056,000	346,000		
	工員							
	國內部分							
行銷及業務部分								
業務費用								
	董〔理〕監事〔國內〕	271,000						
	國內部分	271,000						
	職員	91,372,000	14,585,000	8,945,000	15,114,000	217,000		
	國內部分	91,372,000	14,585,000	8,945,000	15,114,000	217,000		
	工員							
	國內部分							
管理部分								
管理費用								
	董〔理〕監事〔國內〕	413,000						
	國內部分	413,000						
	職員	139,873,000	22,327,000	13,692,000	23,135,000	331,000		
	國內部分	139,873,000	22,327,000	13,692,000	23,135,000	331,000		
	工員							
	國內部分							
總計		682,647,000		104,483,000		66,636,000	112,594,000	1,616,000

股份有限公司

彙計表

111 年度

單位：新臺幣元

算		數						提繳 工資 墊償 費用	合 計
退休、卹償金		資遣費	福 利 費						
退休金	卹償金		分擔保險費	傷病醫藥費	提撥福利金	體育活動費	其他福利費		
20,641,000	3,454,000	671,000	33,905,000	464,000	5,336,000	179,000	4,569,000	499,197,000	
								823,000	
								823,000	
20,641,000	3,454,000	671,000	33,905,000	464,000	5,336,000	179,000	4,567,000	498,372,000	
20,641,000	3,454,000	671,000	33,905,000	464,000	5,336,000	179,000	4,567,000	498,372,000	
							2,000	2,000	
							2,000	2,000	
10,039,000	1,679,000	321,000	16,708,000	243,000	2,793,000	94,000	2,393,000	241,993,000	
								431,000	
								431,000	
10,039,000	1,679,000	321,000	16,708,000	243,000	2,793,000	94,000	2,392,000	241,561,000	
10,039,000	1,679,000	321,000	16,708,000	243,000	2,793,000	94,000	2,392,000	241,561,000	
							1,000	1,000	
							1,000	1,000	
6,308,000	1,055,000	202,000	10,498,000	152,000	1,755,000	59,000	1,504,000	152,037,000	
								271,000	
								271,000	
6,308,000	1,055,000	202,000	10,498,000	152,000	1,755,000	59,000	1,503,000	151,765,000	
6,308,000	1,055,000	202,000	10,498,000	152,000	1,755,000	59,000	1,503,000	151,765,000	
							1,000	1,000	
							1,000	1,000	
9,654,000	1,615,000	308,000	16,068,000	234,000	2,685,000	89,000	2,300,000	232,724,000	
								413,000	
								413,000	
9,654,000	1,615,000	308,000	16,068,000	234,000	2,685,000	89,000	2,300,000	232,311,000	
9,654,000	1,615,000	308,000	16,068,000	234,000	2,685,000	89,000	2,300,000	232,311,000	
46,642,000	7,803,000	1,502,000	77,179,000	1,093,000	12,569,000	421,000	10,766,000	1,125,951,000	

項目名稱	決算數											
	營業總支出部分		資本支出部分			代徵部分			合計			
	中央政府	地方政府	外國政府	中央政府	地方政府	外國政府	中央政府	地方政府	外國政府	中央政府	地方政府	外國政府
房屋稅		64,558,042									64,558,042	
一般房屋稅		64,558,042									64,558,042	
消費與行為稅		2,658,333									2,658,333	
印花稅		2,116,992									2,116,992	
使用牌照稅		541,341									541,341	
規費	1,667,723	1,556,146								1,667,723	1,556,146	
行政規費	1,340,315	-								1,340,315		
汽車燃料使用費	327,408	-								327,408		
空氣污染防制費		1,497,710									1,497,710	
水污染防制費		58,436									58,436	
合計	1,667,723	68,772,521								1,667,723	68,772,521	

股份有限公司
與規費明細表

111 年度

單位：新臺幣元

預 算 數											
營業總支出部分			資本支出部分			代徵部分			合計		
中央政府	地方政府	外國政府	中央政府	地方政府	外國政府	中央政府	地方政府	外國政府	中央政府	地方政府	外國政府
	68,500,000									68,500,000	
	68,500,000									68,500,000	
	3,635,000									3,635,000	
	3,000,000									3,000,000	
	635,000									635,000	
2,717,000	4,373,000								2,717,000	4,373,000	
2,343,000	-								2,343,000		
374,000	-								374,000		
	2,773,000									2,773,000	
	1,600,000									1,600,000	
2,717,000	76,508,000								2,717,000	76,508,000	

桃園國際機場股份有限公司

增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

項 目	決 算 數		預 算 數		比 較		增 減 數		備 註
	輛數	金額	輛數	金額	輛數	%	金額	%	
合 計									

註：1. 管理車輛：共2輛。

2. 其他車輛汰舊換新後共72輛。

(1) 工程車：汰換維護作業車共4輛，汰換後共33輛。

(2) 特種車：共39輛。

本 頁 空 白

桃園國際機場
主要營運量
 中華民國

上年度決算數		營運項目 名稱	數量 單位	本年
數量	金額			數量
	4,569,140,391	儲運		
909,012	115,614,250	機場旅客服務	人次	5,342,448
106,893	4,453,526,141	航空服務	架次	112,496

股份有限公司

值比較表

111 年度

單位：新臺幣元

度決算數	本年度預算數		本年度決算數與預算數比較增減			
金額	數量	金額	數量	%	金額	%
5,106,950,369		5,539,651,000			-432,700,631	-7.81
491,282,500	9,529,000	1,039,494,000	-4,186,552	-43.93	-548,211,500	-52.74
4,615,667,869	132,812	4,500,157,000	-20,316	-15.30	115,510,869	2.57

桃園國際機場股份有限公司
5年來主要營運項目量值比較表
 中華民國111年度

單位：新臺幣元

項 目 名 稱 及 年 度	決 算 數	預 算 數	比 較 增 減		
			金 額	%	
機場旅客服務	107	5,087,567,250	4,850,774,000	236,793,250	4.88
	108	5,346,936,000	5,125,333,000	221,603,000	4.32
	109	765,585,750	5,261,475,000	-4,495,889,250	-85.45
	110	115,614,250	3,688,150,000	-3,572,535,750	-96.87
	111	491,282,500	1,039,494,000	-548,211,500	-52.74
航空器服務	107	6,521,321,854	6,537,085,000	-15,763,146	-0.24
	108	7,025,308,667	6,897,388,000	127,920,667	1.85
	109	4,489,040,013	7,285,492,000	-2,796,451,987	-38.38
	110	4,453,526,141	6,595,898,000	-2,142,371,859	-32.48
	111	4,615,667,869	4,500,157,000	115,510,869	2.57

桃園國際機場股份有限公司
會費、捐助與分攤費用彙計表
中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目名稱		項目及對象	決算數	預算數	比較增減	
用途別	費用別				金額	%
會費			2,323,096	2,697,000	-373,904	-13.86
國際組織會費	業務費用	國際機場協會 (ACI)會費、機場 服務品質(ASQ)	1,982,696	2,260,000	-277,304	-12.27
學術團體會費	業務費用	財團法人中華民國 台灣飛行安全 基金會、台灣智 慧航空城產業聯 盟、中華機場協 會、中華智慧運 輸協會、中華航 空氣象協會	88,880	100,000	-11,120	-11.12
	管理費用		111,120	125,000	-13,880	-11.10
職業團體會費	業務費用	法律律師公會、 內部稽核協會及 桃園商業會	1,320	2,000	-680	-34.00
	管理費用		139,080	210,000	-70,920	-33.77
捐助			656,049,327	652,306,000	3,743,327	0.57
捐助政府機關(構)	服務費用	1. 提撥噪音防制 費予地方政府	322,457,689	325,389,000	-2,931,311	-0.90
		2. 提撥回饋金予 地方政府	332,453,483	326,717,000	5,736,483	1.76
		3. 返還國防部撥 贈本公司展示飛 機	938,155		938,155	
捐助國內團體	什項費用	捐助機場公司工 會	200,000	200,000		
合 計			658,372,423	655,003,000	3,369,423	0.51

桃園國際機場股份有限公司

各項費用彙計表

中華民國111年度

單位:新臺幣元

上年度 決算數	科目名稱	本年度 決算數	本年度 預算數	本年度決算數與預算數比較增減			
				金額	%	增減原因說明	
949,627,094	用人費用	1,008,143,570	1,125,951,000	-117,807,430	-10.46	主要係決算員額較預算員額減少所致。	
532,458,938	正式員額薪資	559,004,259	682,647,000	-123,642,741	-18.11		
82,906,940	超時工作報酬	100,742,564	104,483,000	-3,740,436	-3.58		
199,543,000	獎金	214,000,287	180,846,000	33,154,287	18.33		
39,425,630	退休及卹償金	40,806,171	54,445,000	-13,638,829	-25.05		
0	資遣費	0	1,502,000	-1,502,000	-100.00		
95,292,586	福利費	93,590,289	102,028,000	-8,437,711	-8.27		
4,103,219,260	服務費用	3,723,853,445	4,589,872,000	-866,018,555	-18.87		主要係修理保養與保固費依實作計價造成差異；另擲節專業服務費與棧儲、包裝、代理及加工費所致。
433,620,181	水電費	507,490,940	514,420,000	-6,929,060	-1.35		
8,749,244	郵電費	9,725,992	9,708,000	17,992	0.19		
691,937	旅運費	5,419,835	14,913,000	-9,493,165	-63.66		
959,080	印刷裝訂及公告費	1,540,568	1,232,000	308,568	25.05		
2,098,594,831	修理保養與保固費	1,615,117,125	2,067,172,000	-452,054,875	-21.87		
24,079,407	保險費	19,184,216	31,954,000	-12,769,784	-39.96		
930,198,077	棧儲、包裝、代理及加工費	920,591,122	1,085,177,000	-164,585,878	-15.17		
550,405,179	專業服務費	578,573,660	777,501,000	-198,927,340	-25.59		
5,907,690	公關慰勞費	5,997,702	6,000,000	-2,298	-0.04		
50,013,634	行銷推廣費	60,212,285	81,795,000	-21,582,715	-26.39		
50,252,451	材料及用品費	74,205,573	103,158,000	-28,952,427	-28.07	因力行簡約並求合宜，擲節支用結果。	
19,278,213	使用材料費	37,372,228	42,403,000	-5,030,772	-11.86		
30,974,238	用品消耗	36,833,345	60,755,000	-23,921,655	-39.37		

桃園國際機場股份有限公司

各項費用彙計表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

上年度 決算數	科目名稱	本年度 決算數	本年度 預算數	本年度決算數與預算數比較增減		
				金額	%	增減原因說明
4,634,139,852	租金與利息	4,751,145,078	4,937,843,000	-186,697,922	-3.78	
4,624,095,609	地租及水租	4,628,684,744	4,778,302,000	-149,617,256	-3.13	
1,033,618	房租	792,440	1,221,000	-428,560	-35.10	
121,905	機器租金	15,643,947	18,220,000	-2,576,053	-14.14	
211,548	交通及運輸設備租金	226,248	275,000	-48,752	-17.73	
1,630,627	什項設備租金	1,992,360	2,102,000	-109,640	-5.22	
7,046,545	利息	103,805,339	137,723,000	-33,917,661	-24.63	
3,167,083,633	折舊及攤銷	3,056,570,911	3,220,887,000	-164,316,089	-5.10	
1,347,410,414	土地改良物折舊	1,268,836,780	1,299,303,000	-30,466,220	-2.34	
531,967,557	房屋折舊	562,567,565	546,245,000	16,322,565	2.99	
889,482,019	機械及設備折舊	854,515,789	979,182,000	-124,666,211	-12.73	
158,033,254	交通及運輸設備折舊	159,011,480	213,596,000	-54,584,520	-25.56	
221,609,739	什項設備折舊	176,453,185	165,561,000	10,892,185	6.58	
18,580,650	攤銷	35,186,112	17,000,000	18,186,112	106.98	
54,130,535	稅捐與規費	70,440,244	79,225,000	-8,784,756	-11.09	主要係實際申請空汙費較預算減少所致。
44,548,413	房屋稅	64,558,042	68,500,000	-3,941,958	-5.75	
4,754,177	消費與行為稅	2,658,333	3,635,000	-976,667	-26.87	
4,827,945	規費	3,223,869	7,090,000	-3,866,131	-54.53	
659,762,453	會費、捐助與分攤	658,372,423	655,003,000	3,369,423	0.51	
2,429,593	會費	2,323,096	2,697,000	-373,904	-13.86	
657,332,860	捐助	656,049,327	652,306,000	3,743,327	0.57	
27,056,940	損失與賠償給付	99,271,187	101,000	99,170,187	98,188.30	主要係資產報廢損失與認列相關損失致費用增加所致。
27,056,940	各項損失	99,271,187	101,000	99,170,187	98,188.30	
475,684	其他	5,799,621	0	5,799,621	0	
475,684	其他費用	5,799,621	0	5,799,621	0	
13,645,747,902	總計	13,447,802,052	14,712,040,000	-1,264,237,948	-8.59	

桃園國際機場股份有限公司
管制性項目及統計所需項目比較表
 中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	決 算 數	預 算 數	比較增減		備 註
			金 額	%	
管制性項目					
傷病醫藥費	405,976	1,093,000	-687,024	-62.86	
體育活動費	421,000	421,000			
國外旅費	4,543,238	11,665,000	-7,121,762	-61.05	
公共關係費	5,199,561	5,200,000	-439	-0.01	
員工慰勞費	798,141	800,000	-1,859	-0.23	
行銷推廣費	60,212,285	81,795,000	-21,582,715	-26.39	
服裝	2,346,579	3,400,000	-1,053,421	-30.98	

主辦會計人員：楊秀蓉



基金主持人：楊偉甫



